

Kurs i projektmognadsanalys och hur man använder metoden P3M3

Med metoden P3M3 kan du effektivisera projektverksamheten på ett medvetet och strukturerat sätt. Ett exempel är London Underground som sparade 400 miljoner pund i sin projektverksamhet med hjälp av P3M3.

Projektorganisationen måste fungera som ett "väloljat maskineri" och här stämmer verkligen att ingen kedja är starkare än den svagaste länken.

Ett framgångsrikt införande kräver processer, system och riktlinjer för hur man ska arbeta och att införa detta är inget man gör på några dagar. Det kan ta flera år av hårt arbete och man har kanske ändå inte riktigt uppnått det man planerade. Därför är det inte förvånande att många företag och organisationer nu ställer sig frågan: Hur långt har vi egentligen kommit och hur mycket mer måste vi göra?

Det är här som en mognadsmodell kan göra en insats. Mognadsmodellen P3M3 för projekt beskriver "Best Practice" för de nyckelprocesser som man måste lyckas med införande av för att skapa en framgångsrik projektverksamhet.

Genomförandet av en projektmognadsanalys med hjälp av projektmognadsmodellen P3M3 hjälper en organisation att:

- konstatera hur väl utvecklad projektverksamheten är i dagens läge (nu-läge)
- hitta styrkor och svagheter
- bestämma vilka områden som organisationen vill förbättra (bör-läge)
- genomföra en gap-analys, d.v.s. konstatera vad som måste göras för att komma från nu- till bör-läge

Att arbeta med utgångspunkt från P3M3 är en kontinuerlig förbättringsprocess för att hitta styrkor och svagheter och prioritera investeringar i rätt förbättringsåtgärder. Samt att använda verksamhetens resurser på ett effektivare sätt och säkerställa att projekten stöder den planerade affärsstrategin.

Det här är de bakomliggande skälen till varför vi har valt att använda oss av den engelska projektmognadsmodellen P3M3 som är framtagen av OGC (Office of Government Commerce), som också är "mamma" till projektstyrningsmodellen PRINCE2 och ITIL ett ramverk för IT-processer.

Vi arbetar med ett case under hela kursen och deltagarna får lära sig hur man med hjälp av undersökningar, intervjuer och workshops bestämmer både nu- och bör-läge. Och hur man bestämmer och prioriterar vilka förändringsåtgärder som bör genomföras för att öka projektmognaden.

Kursens målsättning

Kursen baseras på både teori och praktiska övningar, tyngdpunkten ligger på projekt men vi kommer även att beröra portfölj och program. Efter genomförd kurs ska deltagarna:

- Ha kunskap om bakgrunden och syftet med en Mognadsanalys
- Kunna förklara de 5 mognadsnivåerna och hur P3M3 är uppbyggd
- Kunna genomföra en P3M3- analys genom att använda modellens checklistor
- Förstå hur resultatet av en mognadsanalys förhåller sig till ramverket med 5-steg för processförbättring
- Kunna initiera process-förbättringar med hjälp av P3M3
- Förstå nyttan av att använda en mognadsmodell

Förberedelser inför kurs

Besvara en elektronisk undersökning av sin egen organisations projektmognad

Kursinnehåll

- Att avgränsa projektverksamheten
- Vad är en mognadsmodell och hur använder man den.
- Konstatera vad som uppnåtts (nu-läge)
- Hitta styrkor och svagheter och "low hanging fruits"
- Bestämma vilken nivå man vill ligga på (bör-läge)
- Genomföra en gap-analys, dvs konstatera vad som måste göras för att komma från nu- till bör-läge
- Förstå vilka mått (KPI:er) som bör användas för att styra utvecklingen åt rätt håll

Målgrupp

Verksamhetschef, verksamhetsutvecklare/arkitekt, controller, ekonomichef, managementkonsult, IT-strateg, CIO, projektkontorschef, projektledare, projektcontroller och Business Analyst

Lärare

Lärare på kursen är Olof Molinder och Olav Björk båda med en lång erfarenhet av projektledning, utbildning och som managementkonsulter.

Tid: 29 februari 2012, 09.00-16.30

Plats: Kammakargatan 7 i Stockholm

Pris: 4.900 kronor inklusive lunch och kaffe, moms tillkommer.

Medlemmar i Svenskt Projektforum erhåller en rabatt på 900 kr.

Anmälan till info@vsap.se