

IPMA NIVÅ A - PROJEKTCHEF - PROGRAMCHEF - PORTFÖLJCHEF ELLER AGILE ORGANISATIONAL LEADER

På IPMA nivå A kan du certifiera dig inom fyra olika inriktningar – beroende på om du leder projekt, program, portföljer eller agila transformationer på strategisk nivå.

Erfarenhetskrav projektchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa projekt (≥ 32), varav minst 3 av de totalt fem åren, skall vara på en strategisk nivå*. Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

Erfarenhetskrav programchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa program (≥ 32) på en strategisk nivå*
ELLER

Minst 4 års erfarenhet som programledare av mycket komplexa program (≥ 32) OCH minst 3 års erfarenhet som projektledare av mycket komplexa projekt (≥ 32) på strategisk nivå*. Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

Erfarenhetskrav portföljchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa portföljer (≥ 32) på en strategisk nivå*
ELLER

Minst 4 års erfarenhet som portföljledare av mycket komplexa portföljer (≥ 32) OCH minst 3 års erfarenhet som projekt- eller programledare av mycket komplexa projekt eller program (≥ 32) på en strategisk nivå*. Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten räknas inom de senaste 12 åren.

Erfarenhetskrav agile organisational leader

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa agila uppdrag (≥ 32) varav minst 3 av dessa år som ansvarig ledare för agila uppdrag på strategisk nivå*. "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

** Strategisk nivå innebär att projektets/programmets/portföljens levererade värde skall bidra substantiellt till organisations övergripande mål.*

Definitioner

Ett projekt är en unik, tidsbegränsad, multidisciplinär och organiserad insats för att ta fram överenskomna leverabler inom ramen för givna villkor och begränsningar. Projektledningen kan utföras av allt från projektledningsassistenter till seniora projektledare.

Ett program används för att nå ett strategiskt mål. Ett program är en tidsbegränsad samling av programdelar som hanteras på ett samordnat sätt för att kunna genomföra förändringar och skapa nytta. Programledningen brukar utföras av programledare, mycket seniora projektledare eller projektchefer.

En portfölj består av en uppsättning projekt och/eller program som inte nödvändigtvis är relaterade till varandra, men som organisationen grupperar tillsammans för att använda sina resurser så effektivt som möjligt och nå sina strategiska mål med minsta möjliga portföljrisk. Den som ansvarar för portföljledningen rapporterar om större problem eller frågor till organisationens högre ledning tillsammans med förslag på lösningar.

Certifieringsprocessen IPMA Nivå A

Certifieringsprocessen genomförs helt digitalt och på distans. När du har registrerat din anmälan får du all nödvändig information inför uppstarten skickad till dig per mail.

Introduktion

Det obligatoriska första steget innebär en detaljerad genomgång av hela certifieringsprocessen samt möjlighet till att ställa frågor. Introduktionen sker digitalt och varar i cirka 2 timmar.

Ansökan – inlämning ca 4 veckor efter introduktionen

I detta steg dokumenterar du dina kompetenser och erfarenheter utifrån IPMAs kompetensområden i en Excel-arbetsbok. Innan du lämnar in din ansökan går du igenom den tillsammans med din diskussionspartner – ett tillfälle för värdefull självinsikt och reflektion. Ansökan är den mest tidskrävande delen av certifieringsprocessen. För att ha möjlighet att lämna in en komplett och väl genomarbetad ansökan bör du därför starta i god tid. Räkna med att det kan ta mellan 40 och 80 timmar.

Ansökan lämnas in på angivet datum och bedöms därefter av två assessorer. Om din ansökan uppfyller certifieringskraven för den sökta nivån går du vidare i certifieringsprocessen. Om assessorerna däremot bedömer att ansökan inte uppfyller kraven, kan du erbjudas att fortsätta certifieringsprocessen på en lägre nivå.

Observera att en ofullständig ifylld ansökan kan leda till att den underkänns.

Rapporter – inlämning ca sju veckor efter ansökan

I detta steg av certifieringsprocessen får du möjlighet att visa din förmåga att hantera ledarskapsutmaningar genom att skriva två rapporter om dina erfarenheter i mycket komplexa uppdrag. För båda rapporter gäller samma upplägg och ska innehålla sex konkreta exempel per rapport på hur du har lett projekt, program eller portföljer genom olika ledarskapsutmaningar. Du får chansen att reflektera över och redovisa hur du har hanterat dessa utmaningar på ett framgångsrikt sätt. Rapporterna ska vara mellan 6 och 12 sidor långa vardera.

Intervju – genomförs tre veckor efter rapport

I det sista steget intervjuas du av dina två assessorer som går igenom dina prestationer från hela certifieringsprocessen. De ställer kompletterande frågor för att fördjupa sin förståelse av din kunskap och erfarenhet. Du kan också få uppgifter från ett fiktivt case. Här förväntas du ge förslag och reflektera över lösningsalternativ, ledarskapsfrågor och projektmeter. Under intervjun förväntas du också kunna ge en 10 minuters presentation av din rapport för assessorerna. Intervjun pågår i ungefär 2,5 timmar och avslutas med omedelbar återkoppling och rekommendation för godkännande/underkännande. Du får även skriftlig feedback med förslag på vidareutveckling.

Certifikat – en vecka efter intervju

Den slutliga bedömningen görs av certifieringsansvarig, och vid godkänt resultat erhåller du ett internationellt erkänt certifikat som skickas till dig via mail – både på svenska och engelska. För att ytterligare stärka din professionella profil kan du även ladda ner en digital badge som du kan använda i din e-postsignatur, på ditt CV eller på LinkedIn. Ditt certifikat är giltigt i fem år och ger dig möjlighet till recertifiering för att fortsätta bevisa och utveckla din expertis – en utmärkt möjlighet att hålla din kompetens aktuell och konkurrenskraftig.

Komplexitet i projekt

Uppdragets komplexitet bedöms med tio parametrar som delas in i tre grupper. Varje parameter ges ett värde från 1 (låg komplexitet) till 4 (hög komplexitet). Komplexiteten ska bedömas utifrån ditt perspektiv som projektledare. Endast förhållanden som hanterats av projekt-ledningen är relevanta. Uppdragets totala komplexitet blir summan av dessa värden. Om summan är 32 eller högre, räknas uppdraget som mycket komplext.

På nästa sida följer ett exempel från ett förändringsprojekt på hur du bedömer ett projekts komplexitet och motiverar det.

Alind D. Angat Srav

Projekt/Program/Portfölj benämns uppdrag nedan

©Svenskt Projektforum