

IPMA NIVÅ B - SENIOR PROJEKTLEDARE - PROGRAMLEDARE - PORTFÖLJLEDARE ELLER SENIOR AGIL LEDARE

På IPMA nivå B kan du certifiera dig inom fyra olika inriktningar – beroende på om du leder projekt, program, portföljer eller agila uppdrag. Erfarenhetskraven gäller för alla olika inriktningar.

Erfarenhetskrav

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som projekt/program/portföljledare eller senior agil ledare varav minst 3 år (33 mån) som ledare i komplexa uppdrag (≥ 25). Resterande 2 år (minst 22 månader) ska uppfylla kraven motsvarande minst nivå C (≥ 16). Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 8 åren. Sjukdom, föräldraledighet, eller om du har arbetat i linjeledande befattning kan utöka tiden till de senaste 12 åren. Sjukdom och föräldraledighet måste kunna styrkas med intyg. En linjeledande befattning ska också styrkas och beskrivas, samt att vid ansökningstillfället ska du ha återgått från linjeledande befattning till att vara aktiv som projektledare/programledare/portföljledare.

Definitioner

Ett projekt är en unik, tidsbegränsad, multidisciplinär och organiserad insats för att ta fram överenskomna leverabler inom ramen för givna villkor och begränsningar. Projektledningen kan utföras av allt från projektledningsassistenter till seniora projektledare.

Ett program används för att nå ett strategiskt mål. Ett program är en tidsbegränsad samling av programdelar som hanteras på ett samordnat sätt för att kunna genomföra förändringar och skapa nytta. Programledningen brukar utföras av programledare, mycket seniora projektledare eller projektchefer.

En portfölj består av en uppsättning projekt och/eller program som inte nödvändigtvis är relaterade till varandra, men som organisationen grupperar tillsammans för att använda sina resurser så effektivt som möjligt och nå sina strategiska mål med minsta möjliga portföljrisk. Den som leder portföljen ansvarar för dess hela innehåll, status och inbördes prioriteringar, samt rapporterar till organisationens högre ledning.

Certifieringsprocessen IPMA Nivå B

Certifieringsprocessen genomförs helt digitalt och på distans. När du har registrerat din anmälan får du all nödvändig information inför uppstarten skickad till dig per mail.

Introduktion

Det obligatoriska första steget innebär en detaljerad genomgång av hela certifieringsprocessen samt möjlighet till att ställa frågor. Introduktionen sker digitalt och varar i cirka 2 timmar.

Ansökan – inlämning 4 veckor efter introduktionen

I detta steg dokumenterar du dina kompetenser och erfarenheter utifrån IPMAs kompetensområden i en Excel-arbetsbok. Innan du lämnar in din ansökan går du igenom den tillsammans med din diskussionspartner – ett tillfälle för värdefull självinsikt och reflektion. Ansökan är den mest tidskrävande delen av certifieringsprocessen. För att ha möjlighet att lämna in en komplett och väl genomarbetad ansökan bör du därför starta i god tid. Räkna med att det kan ta mellan 40 och 80 timmar.

Ansökan lämnas in på angivet datum och bedöms därefter av två assessorer. Om din ansökan uppfyller certifieringskraven för den sökta nivån går du vidare i certifieringsprocessen. Om assessorerna däremot bedömer att ansökan inte uppfyller kraven, kan du erbjudas att fortsätta certifieringsprocessen på en lägre nivå. Observera att en ofullständigt ifyllt ansökan kan leda till att den underkänns.

Prov - genomförs tre veckor efter inlämnad ansökan

Det skriftliga provet består av 10 öppna frågor baserade på IPMAs kompetensområden. Provet genomförs digitalt i Digiexam, med övervakning via Zoom, och provtiden är tre timmar. Maxpoängen är 100, där minst 60 krävs för godkänt. Du kan förbereda dig genom en IPMA-registrerad utbildning eller självstudier. Om du inte blir godkänd erbjuds ett omprov inom ett år mot en avgift. Efter provet får du feedback från din assessor, som visar dina styrkor och utvecklingsområden i relation till IPMAs kompetenser.

Rapport – inlämning fyra veckor efter prov

I det fjärde steget av certifieringsprocessen får du möjlighet att visa din förmåga att hantera ledarskapsutmaningar genom att skriva en rapport om dina erfarenheter i komplexa uppdrag. Rapporten ska innehålla sex konkreta exempel på hur du har lett projekt, program eller portföljer genom olika ledarskapsutmaningar. Du får chansen att reflektera över och redovisa hur du har hanterat dessa utmaningar. Rapporten ska vara mellan 6 och 12 sidor lång.

Intervju – genomförs tre veckor efter rapport

I det sista steget intervjuas du av dina två assessorer som går igenom dina prestationer från hela certifieringsprocessen. De ställer kompletterande frågor för att fördjupa sin förståelse av din kunskap och erfarenhet. Du kan också få uppgifter från ett fiktivt case. Här förväntas du ge förslag och reflektera över lösningsalternativ, ledarskapsfrågor och projektmetoder. Under intervjun förväntas du också kunna ge en 10 minuters presentation av din rapport för assessorerna. Intervjun pågår i ungefär 2,5 timmar och avslutas med omedelbar återkoppling och rekommendation för godkännande/underkännande. Du får även skriftlig feedback med förslag på vidareutveckling.

Certifikat - en vecka efter intervju

Den slutliga bedömningen görs av certifieringsansvarig, och vid godkänt resultat får du ett internationellt erkänt certifikat – både på svenska och engelska som skickas till dig via mail. För att ytterligare stärka din professionella profil kan du även ladda ner en digital badge som du kan använda i din e-postsignatur, på ditt CV eller på LinkedIn. Ditt certifikat är giltigt i fem år och ger dig möjlighet till recertifiering för att fortsätta bevisa och utveckla din expertis – en utmärkt möjlighet att hålla din kompetens aktuell och konkurrenskraftig.

Komplexitet i projekt

Uppdragets komplexitet bedöms med tio parametrar som delas in i tre grupper. Varje parameter ges ett värde från 1 (låg komplexitet) till 4 (hög komplexitet). Komplexiteten ska bedömas utifrån ditt perspektiv som projektledare. Endast förhållanden som hanterats av projekt-ledningen är relevanta. Uppdragets totala komplexitet blir summan av dessa värden. Om summan är 25 eller högre, räknas uppdraget som komplext.

På nästa sida följer ett exempel från ett förändringsprojekt på hur du bedömer ett projekts komplexitet och motiverar det.

Alud D. Inget. Arav

Projekt/Program/Portfölj benämns uppdrag ned en

©Svenskt Projektforum