

CANEA

Erfarenheter från utveckling och införande av
portföljhantering

Kennet Larsson

- Arbetar som seniorkonsult och föreläsare inom bl a projektledning
- Områdeschef på CANEA
- Tidigare anställningar inom produktion och telekom
- Civilingenjör CTH, Elektroteknik
- PMP® - Project Management Professional sedan 2013
- Exempel uppdragsgivare: Trafikverket, SKL FS, Scana Steel






Syfte och innehåll

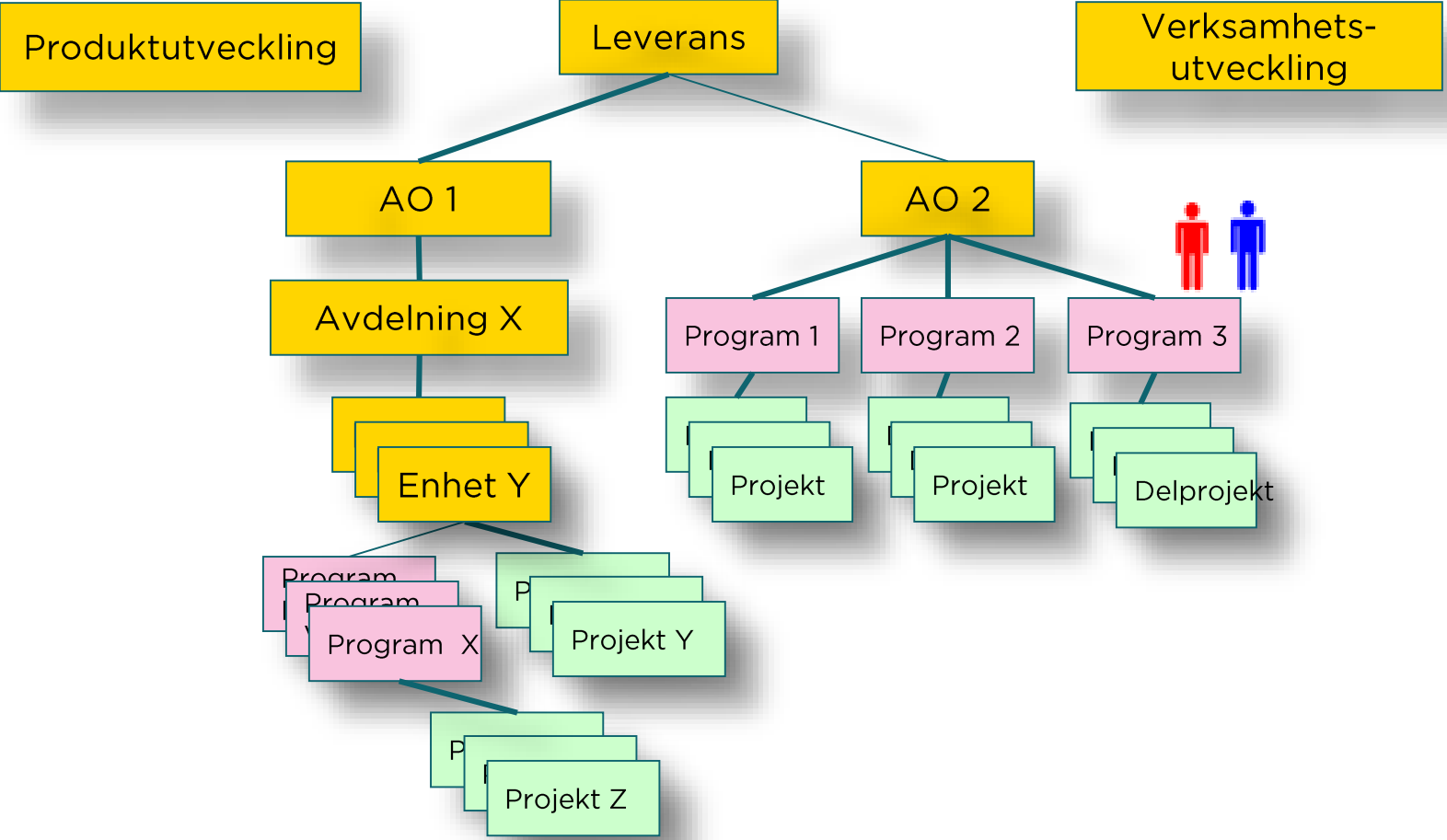





- Syfte: Att bidra med erfarenheter och idéer till dig som vill utveckla din organisations projektmognad med fokus på portföljhantering
- Innehållsdeklaration:
 - Varför och hur börja resan
 - Utvecklad Portföljhantering
 - Tips på vägen

Introduktion

Exempel Portföljstruktur

-  Portföljägare
-  Programsponsor
-  Programledare



-  = Portfölj
-  = Program
-  = Projekt

Sant eller falskt?

Påstående/Fråga	Sant eller Falskt?
En <i>portfölj</i> är en samling komponenter (program, projekt och arbete) som leds samlat för att uppnå strategiska mål.	Sant. Komponenterna behöver inte i sig vara relaterade till varandra eller ha samma typ av leveranser.
<i>Portföljhantering</i> handlar bl a om att välja ut, kategorisera, prioritera, resurssätta, följa upp komponenter och hantera portföljens risker.	Sant.
Generellt sett, så har främst större organisationer med många projekt nytta av portföljhantering?	Falskt. Exempelvis så "räcker" det att köra ett antal (oberoende) projekt för att dra nytta av Portföljhantering.

Exempel på resultat från förstudie

Idag på nivå 3	Förväntat läge på nivå 4	Exempel nyttor
Avsaknad av gemensamma processer och arbetssätt för program- och portföljhantering	Införda processer och arbetssätt för program- och portföljhantering	<ul style="list-style-type: none">• Bästa kända arbetssätt för program- och portföljhantering definierat och implementerat (kvalitet+effektivitet)
Svårigheter att planera långsiktigt och svårigheter att paketera klokt	Optimalt balanserade projektportföljer och väl sammansatta program	<ul style="list-style-type: none">• Jämnt resursutnyttjande• Lägre kostnader genom bättre genomförande och upphandlingar
Chefer saknar delvis beskrivningar av sin roll och hur de skall jobba med projektportföljen	Tydliga roller och arbetsbeskrivningar för portföljägarskap	<ul style="list-style-type: none">• Tydliga förväntningar• Trygghet i rollen• Effektivare arbete
Fragmenterat och i vissa fall avsaknad av IT-stöd	Effektiva integrerade IT-system som underlättar vardagen	<ul style="list-style-type: none">• Effektivare arbete• Bättre beslutsunderlag

Varför göra resan?

Projektsamordning

”Stämmer
mycket/
ofta”

4,00

3,50

3,00

2,50

2,00

Det finns någon utpekad som ansvarig för projektsamordningen

Det finns systematik och metodik för projektsamordning

Projektsamordningen och portföljhanteringen är kopplade till organisationens strategi

Planering och styrning av projekt är helt integrerad med övriga projekt i organisationen

Ledningen övervakar portföljen och genomför förändringar systematiskt

”Stämmer
ibland”

Hur går det egentligen?

”15% anser sig framgångsrika i sin projekthantering”

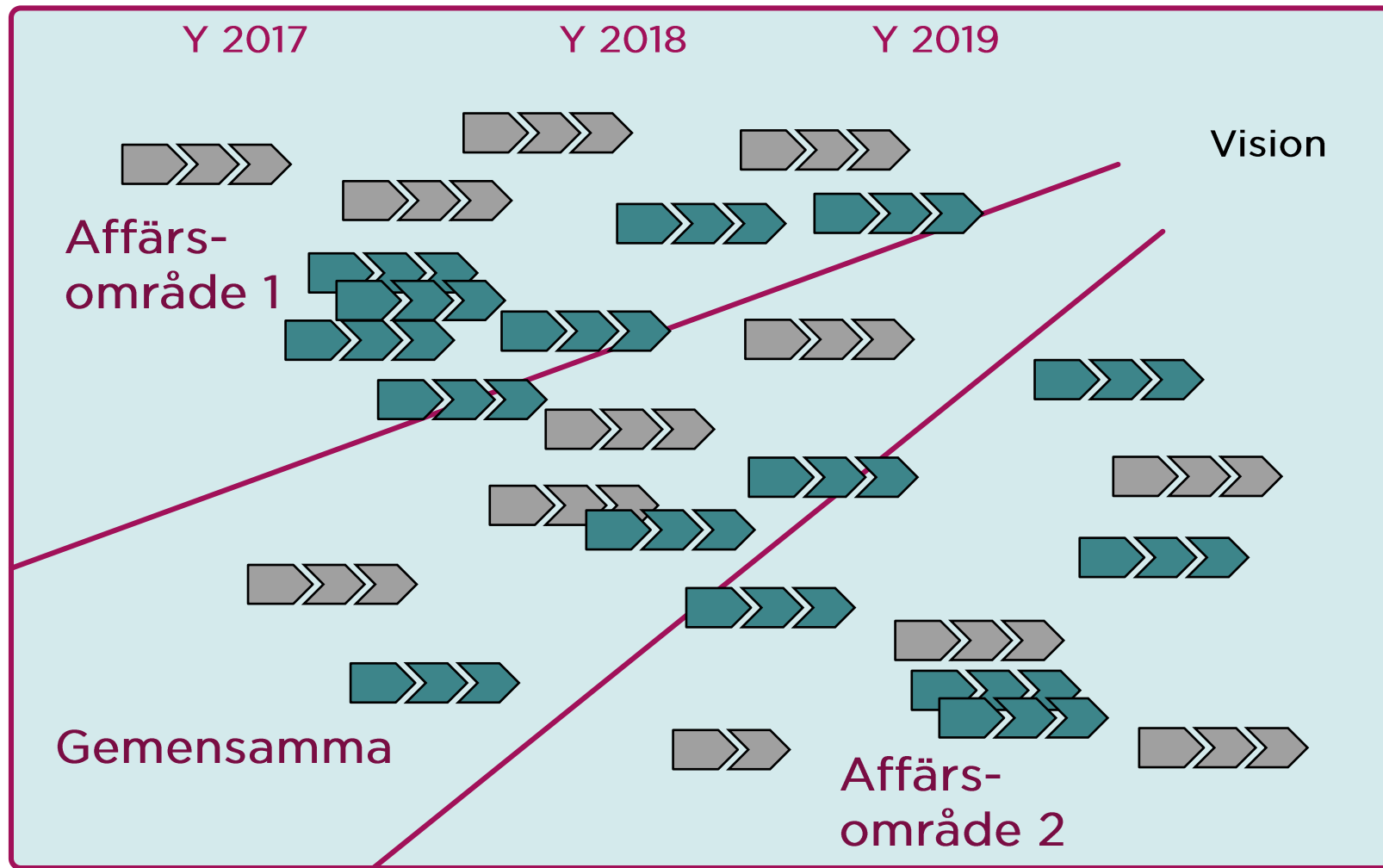


Varför är det så?

Exempel på tänkbara svar

- Stressad världsekonomi som leder till ett ökat förändringstryck på organisationer leder till att fler projekt behöver köras och helst snabbare
- Mer spridda projektorganisationer
- Processer, system är inte byggda och medarbetare är inte utbildade för att hantera det ökade trycket och den ökande komplexiteten
- Det saknas bra metoder för att välja ut de mest kritiska projekten
- Det saknas IT-stöd som ger överblick över exempelvis status, resursläge i en projektorganisation

Utmaning: Att uppnå de strategiska målen med hjälp av projektverksamheten på ett effektivt sätt HELA TIDEN

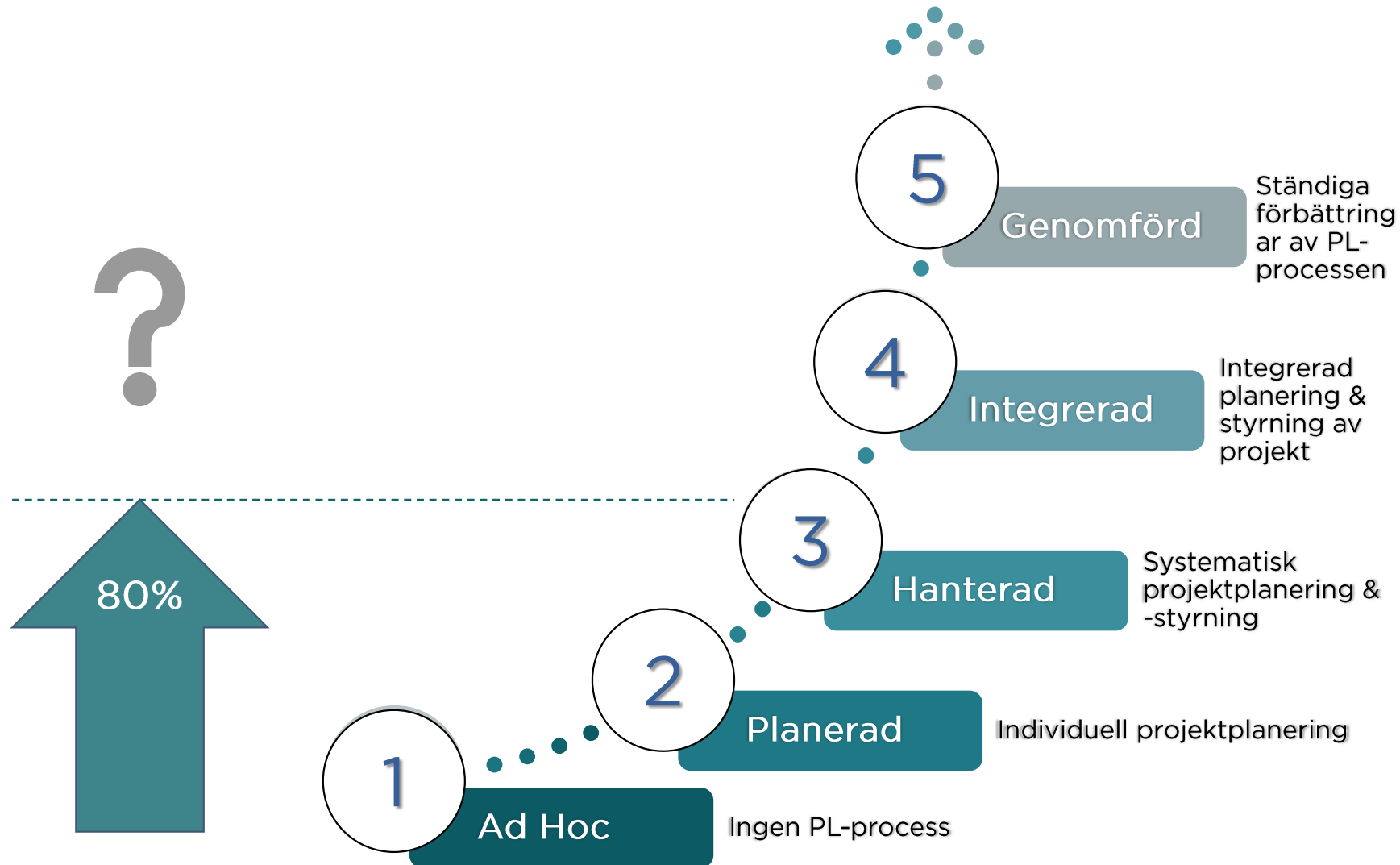


Hur börjar man resan?

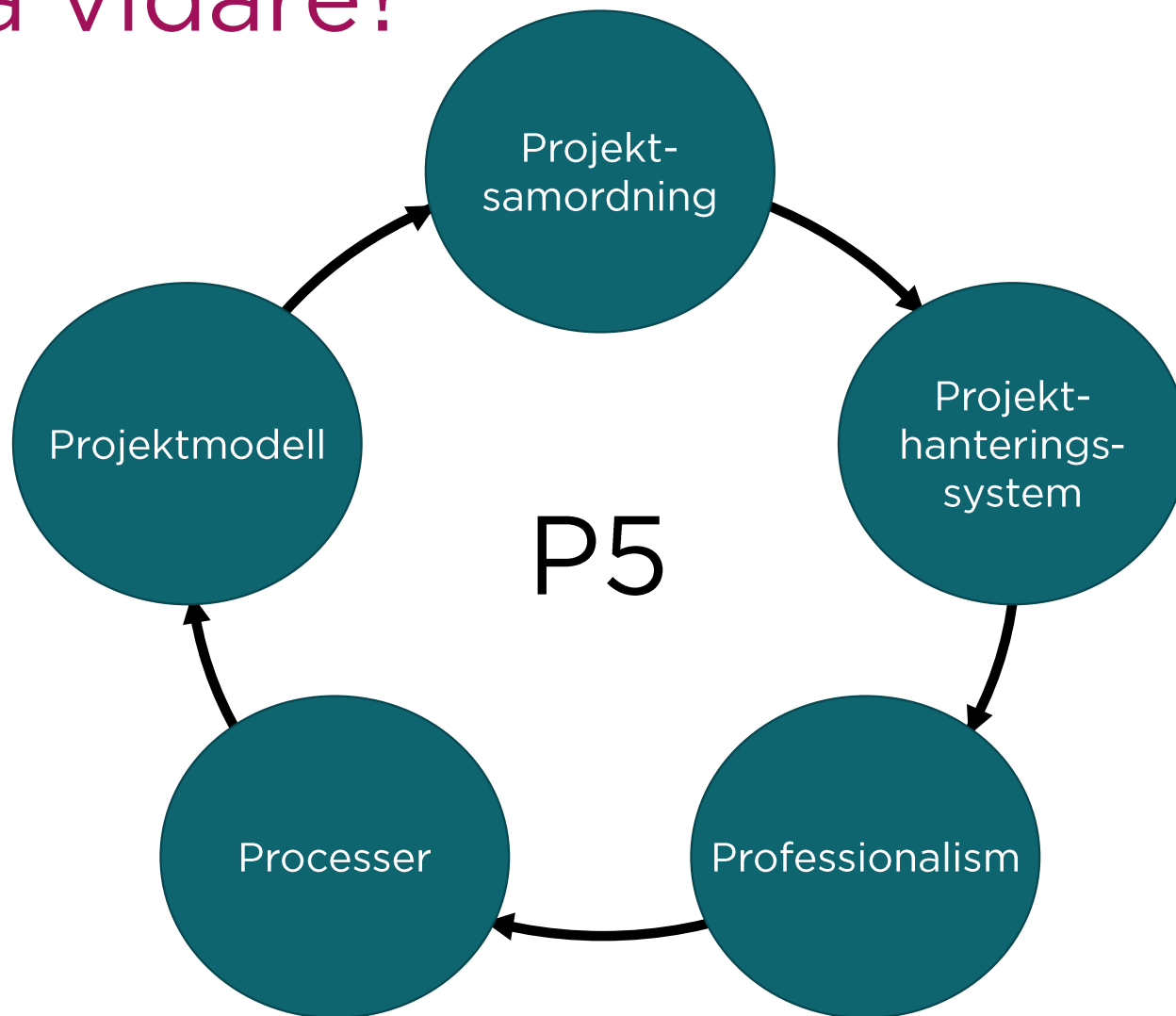
Quiz: Vad krävs för att nå högre förmåga?

	Ja	Nej
■ Utvecklad kompetens?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Utvecklade processer och arbetssätt?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Bättre verktyg?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Resurser?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Beslut?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Envishet?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
■ Osv...?		

Organisationens förmåga att köra projekt



Hur gå vidare?



Exempel på resultat från förstudie

Idag på nivå 3	Förväntat läge på nivå 4	Exempel nyttor
Svårt att skapa överblick över sitt program eller sin projektportfölj	Samlad, överblickbar, aktuell och lätt tillgänglig information	<ul style="list-style-type: none">• Ger förutsättning för bästa analys och beslut
Fragmenterat och i vissa fall avsaknad av IT-stöd	Effektiva integrerade IT-system som underlättar vardagen	<ul style="list-style-type: none">• Effektivare arbete• Bättre beslutsunderlag
Ingen gemensam planering av resursbehov	En total resursöverblick ges via ett gemensamt planeringssystem och planeringsmetodik	<ul style="list-style-type: none">• Bättre resursutnyttjande• Färre förseningar och omplaneringar
Saknar överblick och prognos även för ännu ej beslutade projekt/uppdrag	Gemensam information avseende kommande projekt/uppdrag	<ul style="list-style-type: none">• Bättre framförhållning och resurshantering

Var börjar man?

Exempel: Gemensam metod för projektuppföljning

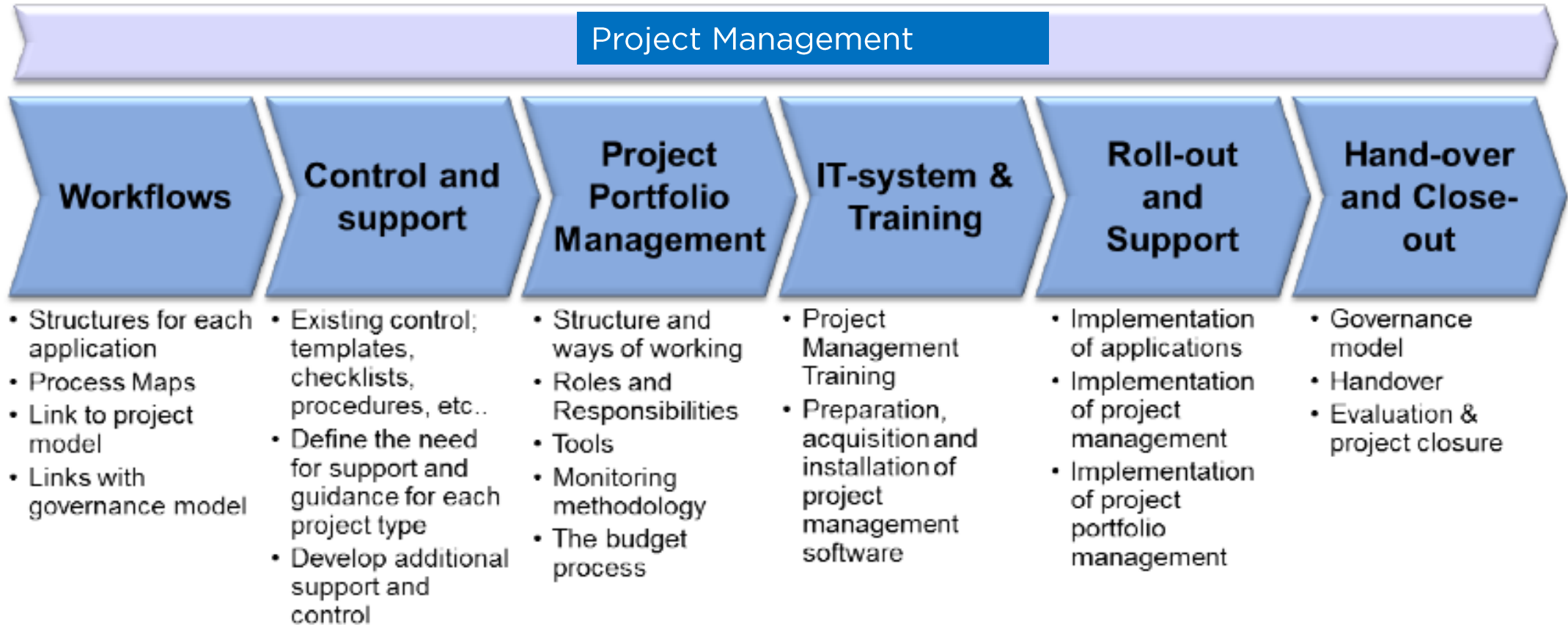
Svar: I köket!



Ledtråd:

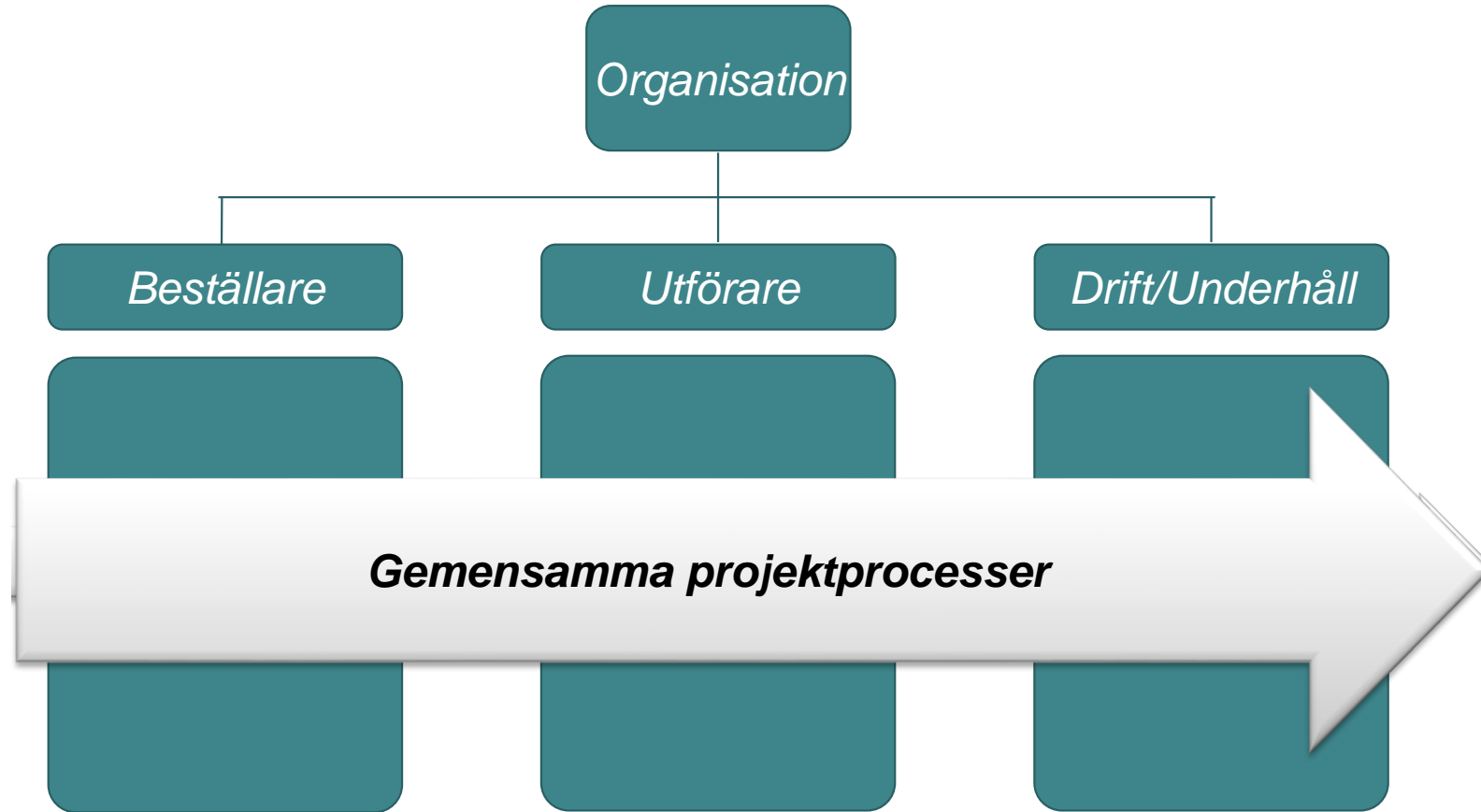


Bygg en långsiktig plan



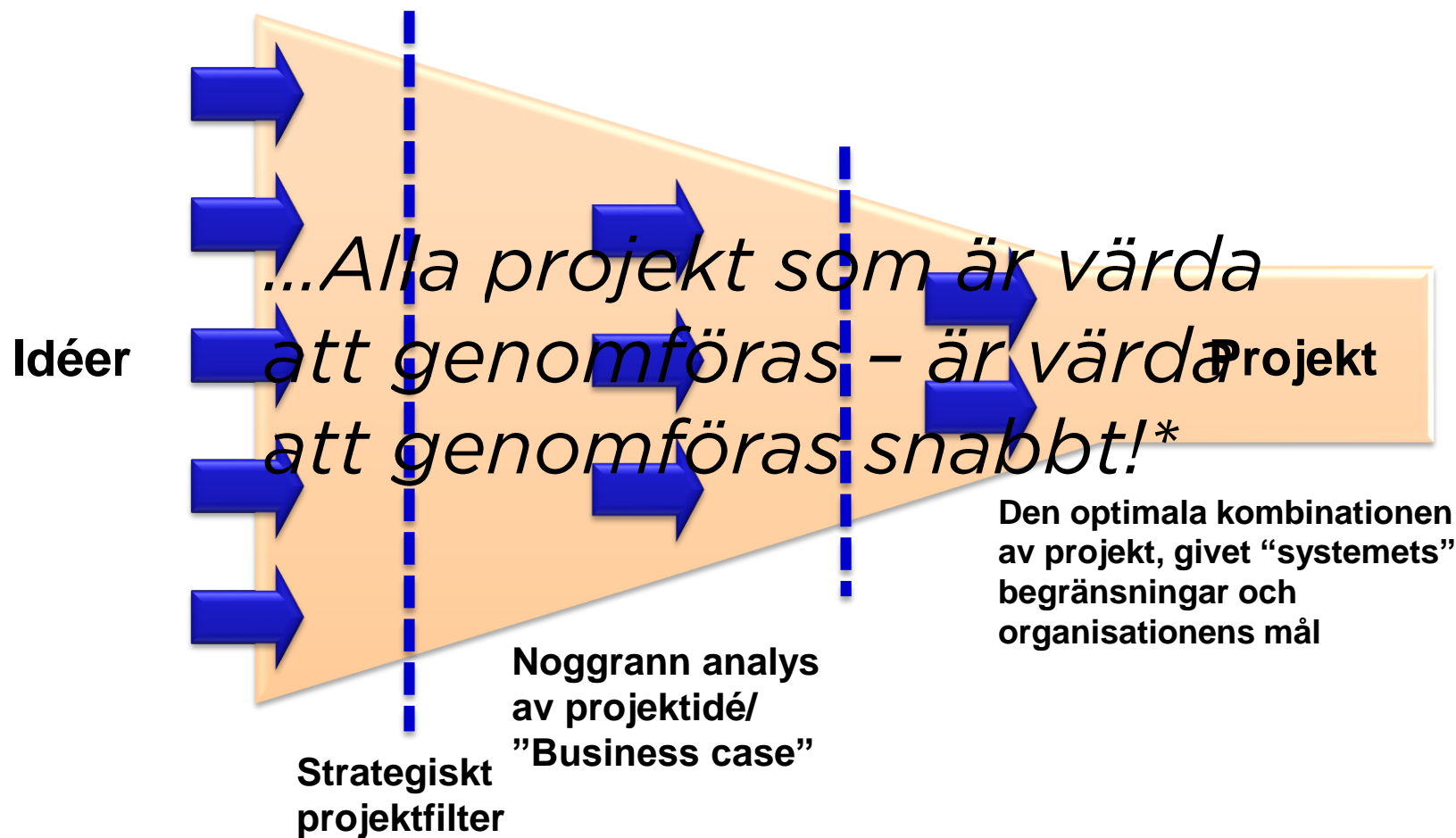
Ta dig ut ur din silo

- Helhetssyn
- Samma målbild
- Transparens
- Gemensamt IT-system
- Naturliga överlämningar
- Samma terminologi och definitioner



Utvecklad portföljhantering

Det finns alltid gott om idéer och möjliga projekt men...



* Leach, Lean Project Management: Eight Principles for Success

Prioriteringsstöd i portföljsystem

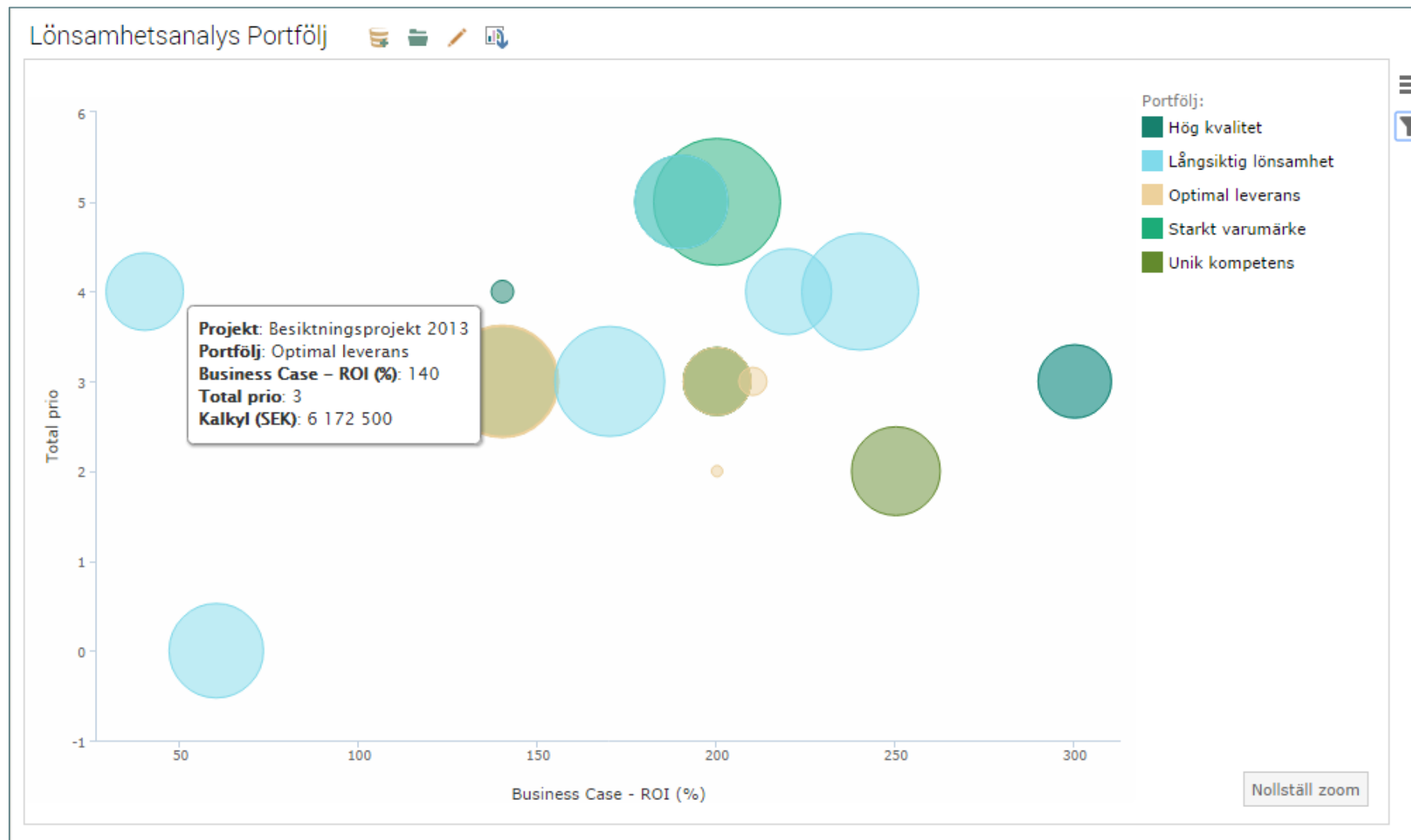
Projektlistor

Vy: Tillstånd: Projekttyp: Portfölj: Program: Organisation:

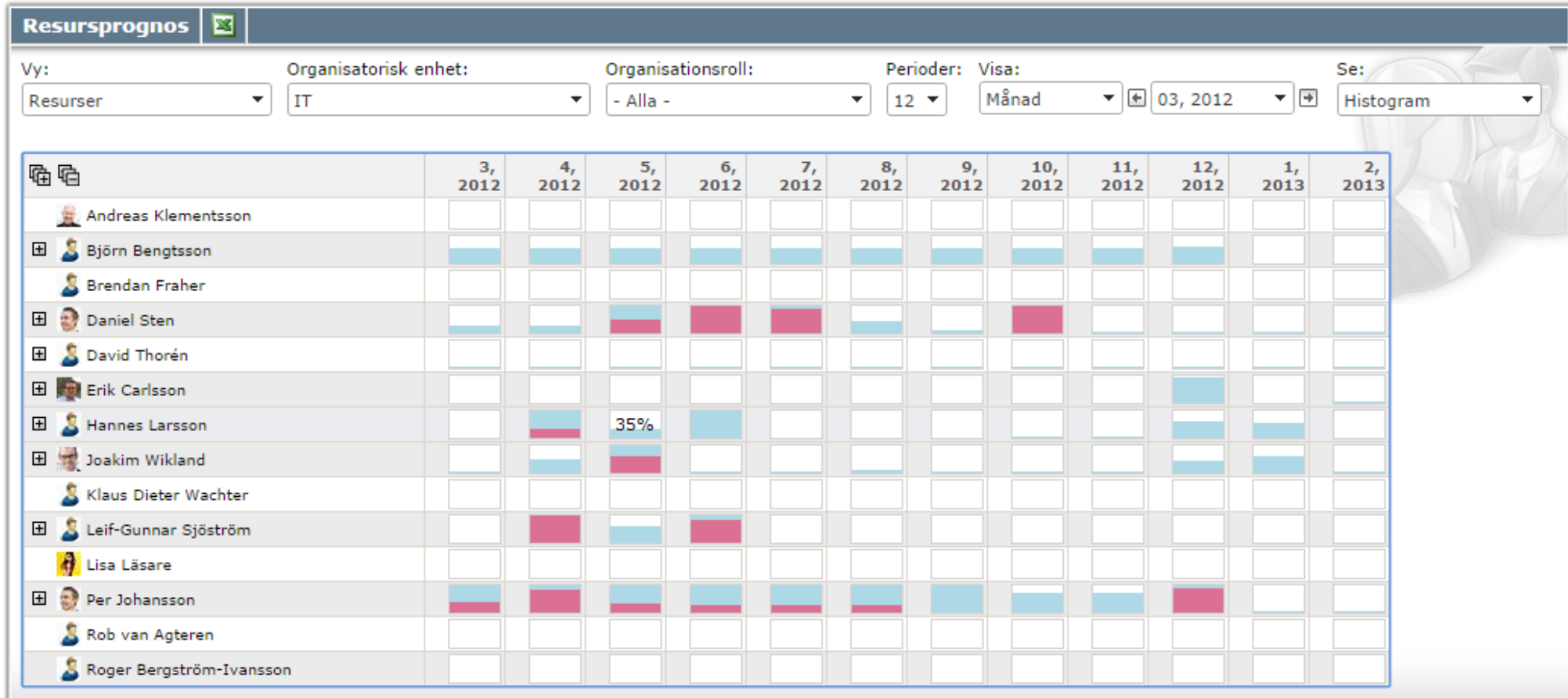
		Nr.	Total prio	Ledningsbeslut	Lönsamhet	Medarbetarnöjdhet	Strategi	Tillväxtpotential
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>						
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Installation Postenhuset	405	⚠ 5	⚠ 5	⚠ 5	⚠ 5	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Oslo kommun	P536	⚠ 5	⚠ 5	⚠ 3	⚠ 5	⚠ 4
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Underentreprenad		⚠ 5	⚠	⚠	⚠	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	MX210 - Produktvård	345	⚠ 4	⚠ 5	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 1
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ny entre till huvudkontoret	501	⚠ 4	⚠ 3	⚠ 3	⚠ 5	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Nybyggnation transformator	402	⚠ 4	⚠ 4	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 3
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Statsbygg, Halden Fengsel	P743	⚠ 4	⚠ 3	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Svinesundsbron	P992	⚠ 4	⚠ 5	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Besiktningssprojekt 2013	321	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 1	⚠ 3	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Elcentral V2	510	⚠ 3	⚠ 3	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 3
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Marknadsanpassning - Norge	622	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 1
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Säkerhetsbrytare - SB120X	502	⚠ 3	⚠ 1	⚠ 4	⚠ 4	⚠ 2
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Tilläggsbeställning Y54		⚠ 3	⚠ 3	⚠ 4	⚠ 2	⚠ 5
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	KIP - Kabelskåp i plast	452	⚠ 2	⚠ 1	⚠ 3	⚠ 3	⚠ 3
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ny Produktlansering	08	⚠ 2	⚠ 2	⚠ 1	⚠ 4	⚠ 1
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Renovering 2014	RT55	⚠	⚠	⚠	⚠	⚠
Total:								

⚠ 1
⚠ 2
⚠ 3
⚠ 4
⚠ 5

Business case vs. Prioritet



Förutsättning resurser

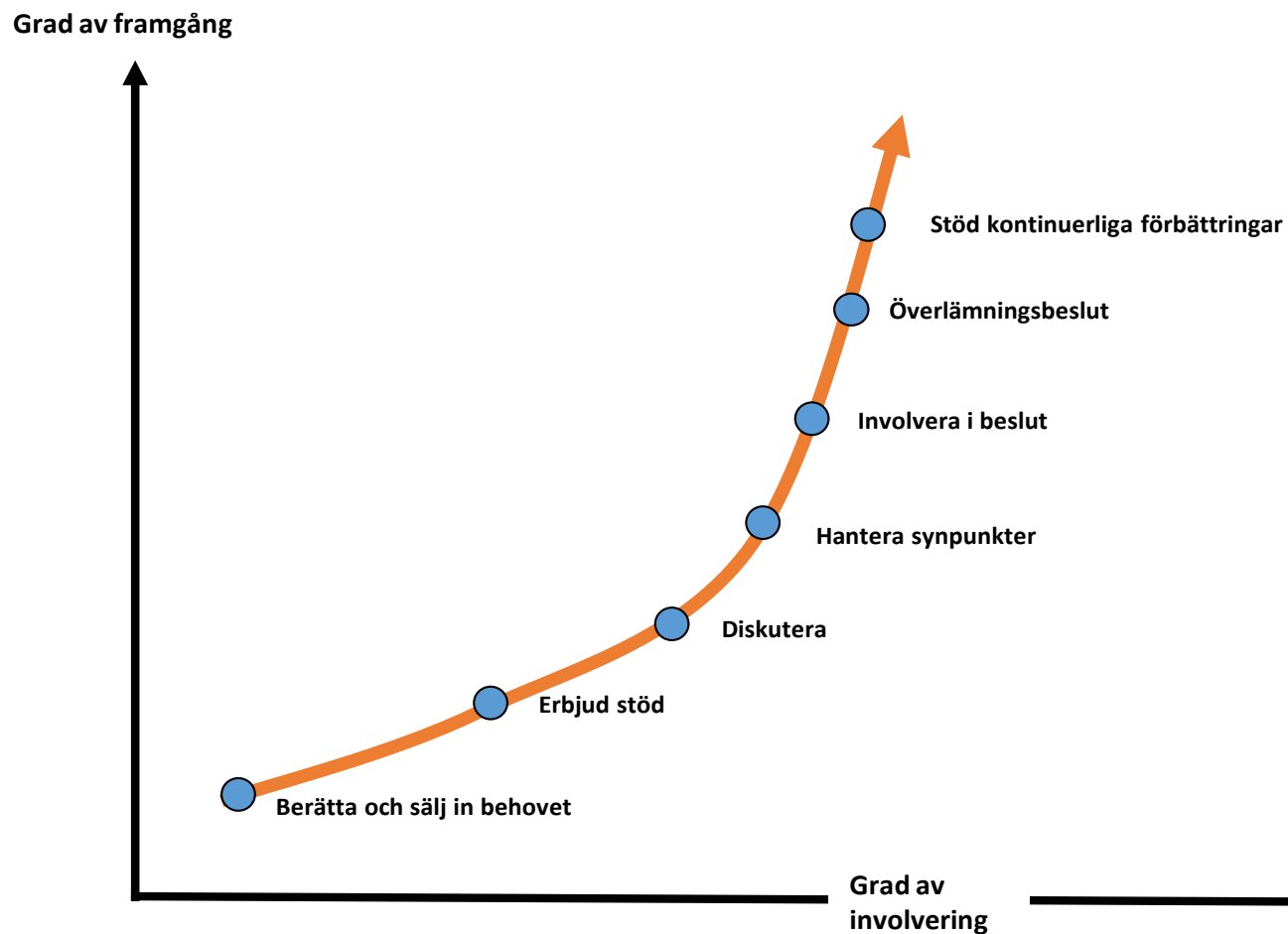


Tips på resan

Glöm inte: One size *does not* fit all!



Planera för förändringsresan





TACK!



www.canea.se

kennet.larsson@canea.se

0733-551008