



LEDERSKAP I STORE PROSJEKTER

# NORDNET NORDISK FORUM 2012

BYUTVIKLING • INFRASTRUKTUR • BYGG • ANLEGG

**28.–29. NOVEMBER • OSLO**

Velkommen til et seminar med fokus på lederskap i store prosjekter innen byutvikling, infrastruktur, bygg og anlegg.

## FREMTIDENS UTFORDRINGER – HVA KREVES AV PROSJEKTLEDELSEN?

Dette og mange andre interessante spørsmål drøftes gjennom foredrag, debatter, film, spill og konkurranser!

Seminaret gjennomføres delvis i plenum og delvis gjennom fire parallelle seminarer.

### ■ Målgrupper:

- Offentlige myndigheter
- Bygherrer, arkitekter og rådgivere, samt entreprenører
- Lærere og skoleledere innen utdanning rettet mot bygg- og anleggsbransjen
- Studenter (fremtidens ledere)

### ■ Hvorfor delta?

En arena hvor du får møte ulike interessenter innen store bygg- og infrastrukturprosjekter, og hvor du får belyst prosjektledelse fra ulike ståsteder.

Arrangører:



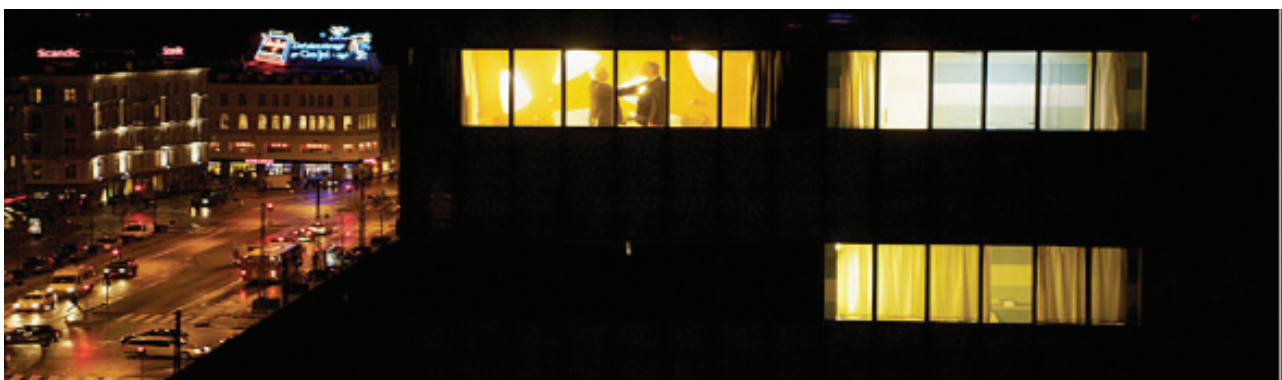
For mer detaljert program og påmelding: [www.prosjektledelse.org](http://www.prosjektledelse.org)

---

## Noen av høydepunktene:

Onsdag 28. november – Felix konferansesenter, Aker Brygge

# «Copenhagen Dreams» – en dokumentarfilm



‘Copenhagen Dreams’ is Max Kestner’s documentary in a series of films that portrays all aspects of life in Denmark. This time round he’s taking us into Copenhagen’s apartments and back yards and tells us fragments of stories about the people who live there: stories about shared children, transport, side-step sex, real estate equity, immigrant children and estate agents – they are the stories about Denmark’s capital, Copenhagen. But ‘Copenhagen Dreams’ also focuses on the city’s physical framework. The film is a depiction of the city, its life and its architecture. It’s about the houses we live in, the street doors we enter and exit, and the streets we move about on. The images of Copenhagen let you encounter the places we already know, but also take you on a journey of discovery, as Max Kestner presents the city in a new and totally different light.

**The film will be commented by Mads Mandrup Hansen, partner in the architectural firm C.F. Møller, Denmark.**

---

Onsdag 28. november – Felix konferansesenter, Aker Brygge

## Hva skjer i Oslo?

**Oslo er en by i stor utvikling. To store satsinger er:**

**Fjordbyen** er navnet på prosjektet hvor Oslo kommune skal frigjøre dagens arealer ut mot sjøen og benytte disse til fremtidsrettet og bærekraftig byutvikling med bolig, rekreasjon og næring på en slik måte at byen åpnes mot fjorden. Fjorden og vannet skal bringes inn som en del av byen og åpnes til glede for Oslos befolkning og besøkende.

**Groruddalsatsingen** er et samarbeid mellom Regjeringen og Oslo kommune, og regnes som det største byløftet i nyere norsk historie. Satsingen varer fra 2007 til 2016, og berører over 129 000 mennesker i bydelene Alna, Bjerke, Grorud og Stovner. Hovedmålet for satsingen er en bærekraftig byutvikling, synlig miljøopprustning, bedre livskvalitet og samlet sett bedre levekår i Groruddalen.



**Byråd for byutvikling  
Bård Folke Fredriksen,  
Oslo kommune**

Byrådsavdeling for byutvikling har ansvar for at kommunen har en helhetlig byutviklingspolitikk.

Avdelingen har blant annet en viktig rolle i utviklingen av Fjordbyen og leder også satsingen i Groruddalen

---

---

Torsdag 29. november – Handelshøyskolen BI, Nydalen

Hva skjer med våre bygg og infrastruktur?

# Reaksjoner og tiltak etter State of the Nation

I 2010 presenterte RIF «State of the Nation», der 11 ulike områder innen offentlige bygg og infrastruktur i det norske samfunnet ble grundig analysert og gitt en tilstandskarakter. Her beskrev man ikke bare nåværende tilstand, men også tendenser og fremtidssikring. Rapporten tydeliggjorde et vedlikeholds-etterslep på 800 milliarder kroner. I 2011 ble det gjennomført en oppdatering av tendensen, som viste at lite hadde skjedd når det gjaldt kommunale bygg, helsebygg, jernbane, vannforsyningsanlegg og veier. Bare når det gjaldt avfallshåndtering, lufthavner og energiproduksjon/-distribusjon viste analysen en positiv tendens, mens avløpsanlegg ble gitt rød tendens.

Spørsmålet er derfor ikke så mye om hva tilstanden er – vi vet at det står sørgelig til – men mer hvorfor det skjer så lite. Adm. dir. i RIF, Liv Kari Hansteen drøfter i dette innlegget hvilke reaksjoner man har fått på rapporten og oppdateringen, hvilke tiltak som er satt i gang og hvorfor det ikke skjer mer.

Er det evnen eller viljen til å se behovet eller å omsette tiltakene i praksis som mangler?



**Liv Kari Hansteen**

Liv Kari Hansteen er adm.dir. i Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF). Liv Kari er utdannet arkitekt fra NTNU og har tidligere jobbet blant annet som stabssjef i Jernbaneverket og avdelingsleder og seksjonsleder i BanePartner. Hun har ledet RIF siden 2008.

---

Torsdag 29. november – Handelshøyskolen BI, Nydalen

Leadership in large projects

# The London 2012 Olympic and Paralympic Games

The London 2012 Games project has been constructed differently to any other Olympics, with sustainability a major factor influencing decisions made. Its legacy is the lessons the construction industry can take away from it and incorporate in the future building of our environment. It will also leave behind the largest park since Victorian times.

The construction on the Olympic Park is a massive civil engineering feat in its own right and the scale of this time-critical scheme was awe-inspiring. The complexity of the project was unprecedented, but we also had to chart our way through all that while raising the bar on issues like sustainability. Everyone who has worked on the project will also be able to take the lessons they've learned and apply them elsewhere, creating an even greater legacy.



**Mike McNicholas**

Project Director in Atkins, the official engineering design services provider for the London 2012 games. Mike has led the Atkins London 2012 team from the start, having worked on the project since September 2005 as the project director for both our Olympic Delivery Authority (ODA) and London Organising Committee for the Olympic and Paralympic Games (LOCOG) contracts.

Onsdag 28. november – Oslo Rådhus

# Mottakelse i Oslo Rådhus

Du inviteres du til mottakelse i Rådhuset, hvor ordfører Fabian Stang ønsker velkommen. Du får anledning til å «mingle» og bli kjent med de andre deltakerne på seminaret. Det blir også anledning til en guidet omvisning i Rådhusets festlokaler.

Rådhuset ligger i gangavstand fra Felix kino. Inngang fra hovedinngangen i borggården.

Mottakelsen starter kl 18.00 og avsluttes kl 20.00. Det blir enkel servering.

*Oslo Rådhus  
sett fra Aker Brygge.*



## Praktiske opplysninger

### ■ Samlingen 28. november

#### **Avholdes i Felix konferansesenter**

Åpningen starter kl. 13.00 og avsluttes kl. 17.00.  
Registrering og enkel servering fra kl. 12.00.

### ■ Seminaret 29. november

#### **Avholdes ved Handelshøyskolen BI, Nydalen**

Seminaret starter kl. 08.30 og avsluttes kl. 16.00.  
Registrering starter kl. 08.00.



Foto: Damir Cvetojevic

### ■ Priser og påmelding

Påmelding før 17. september:	kr 3.200,-
Påmelding etter 17. september:	kr 3.900,-
Studenter:	kr 1.800,-

Påmelding etter 15. oktober er bindende.  
Plassen kan imidlertid benyttes av en kollega ved forfall.

**Påmelding gjøres på  
[www.prosjektledelse.org](http://www.prosjektledelse.org)  
fra 15. august.**

Trenger du overnatting, ligger Radisson Blue hotel Nydalen like ved BI. Man kan enkelt bestille hotell via [www.hotels.com](http://www.hotels.com).