



Backloggen

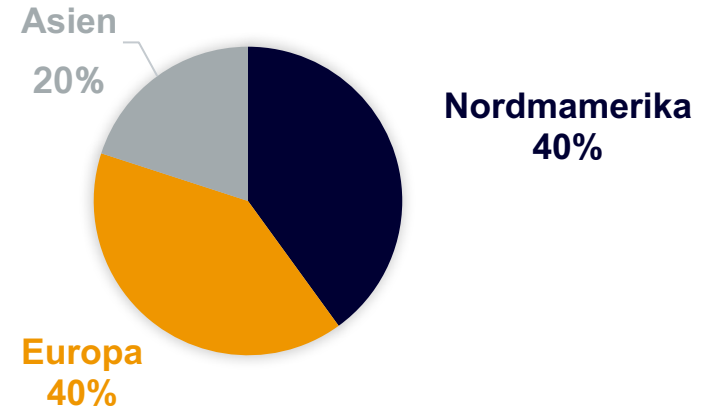
Ett underskattat verktyg för alla projekt

Johan Karlsson



Johan Karlsson

- Produktorienterad backloggnörd
- Civilingenjör System i Teknik och Samhälle
- Produktevangelist och coach på Hansoft





Arbetar man med mjukvara är backlogen sedan länge ett etablerat begrepp



Arbetar man med hårdvara är till exempel Work Breakdown Structures etablera backlog-artefakter



Med Internet of Things har backloggen blivit en nödvändighet för att knyta ihop helheten i projekt med kombinerade system



Vad är en backlog?



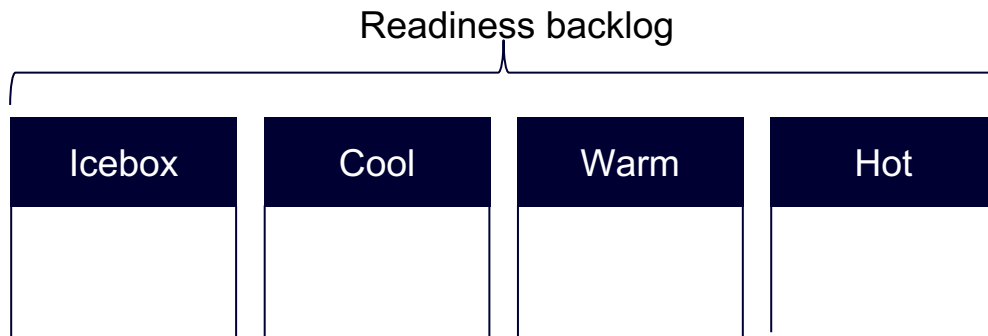
Iterativa projekt:
Ex. SCRUM Product Backlog



Stage/Gate/Vatenfallsprojekt:
Ex. Work Breakdown Structure (WBS)



Flöden



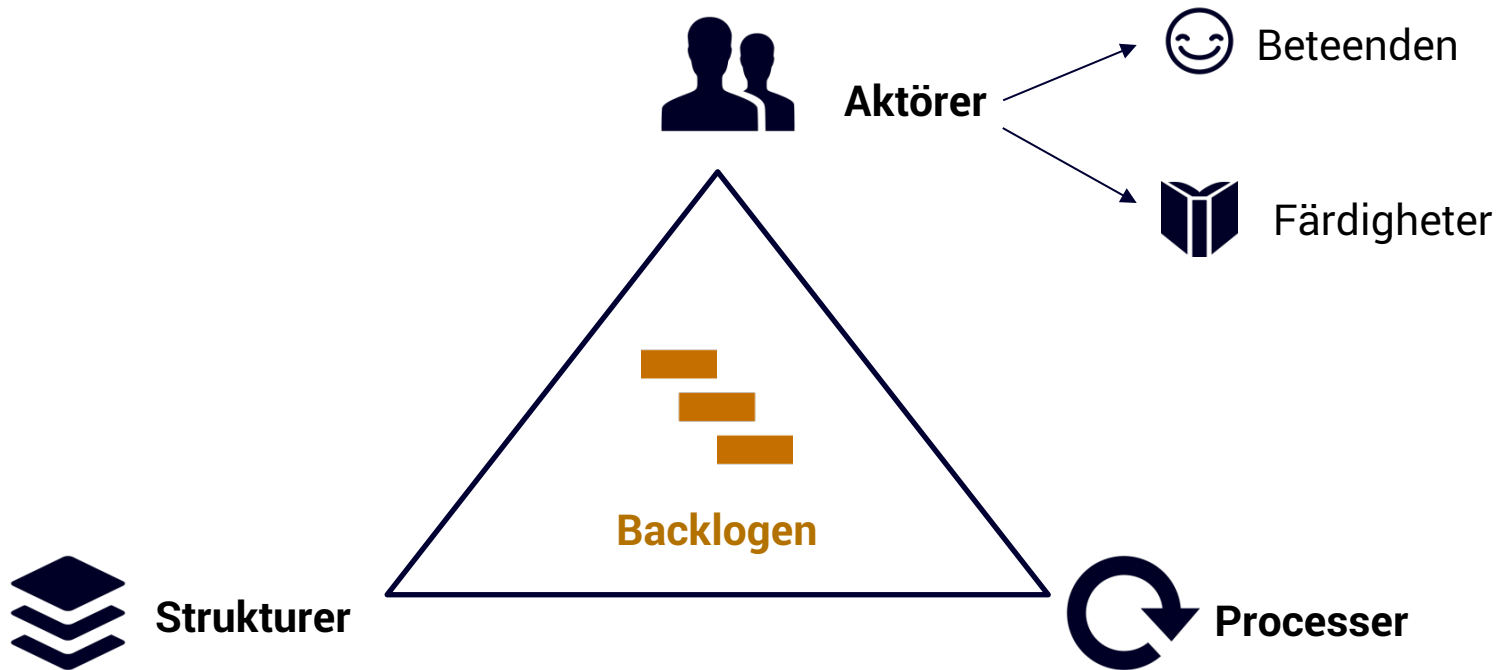
Projekt-backlog:
Förstå **VAD** vi ska göra

Projekt-plan:
Förstå **HUR** och **NÄR** vi gör det

**Förändringar sker konstant
– optimera för att hantera dem**



Hur påverkar vi förmåga att hantera förändring?





Struktur

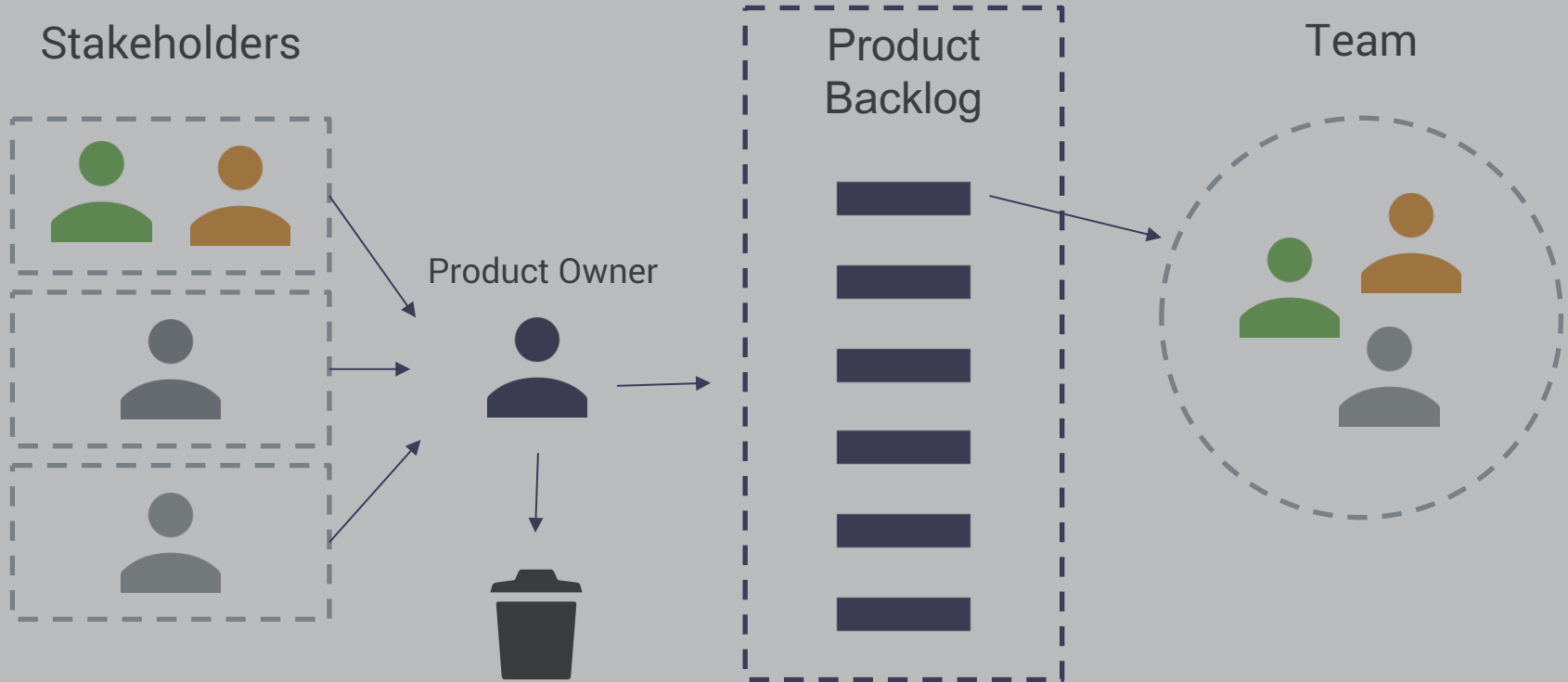


Process



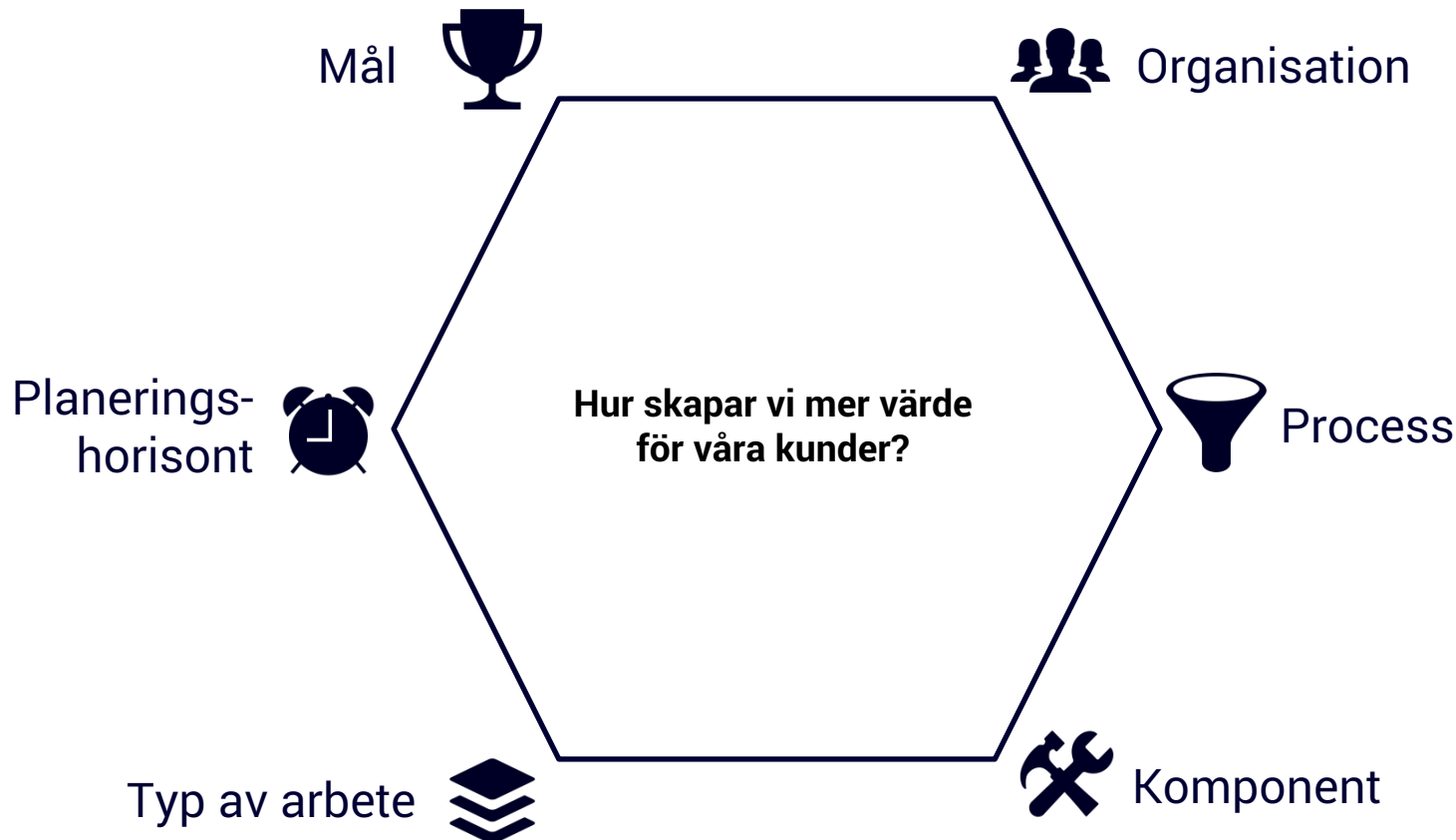
Beteenden och färdigheter

Backloggen är **inte alltid** en enkel lista



”Vi har X tusen
items i olika listor,
hur ska vi någonsin
kunna hinna med?”







Struktur



Process



Beteenden och färdigheter



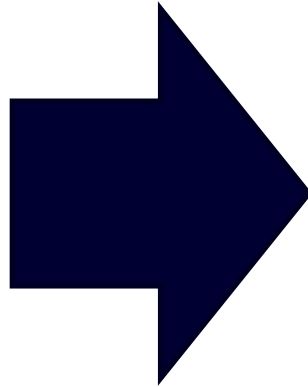
Viktigare än
SCRUM, PMI,
Kanban, SAFe,
LeSS, DAD, Nexus
är...

**att beslut tas
just-in-time**



Första steget är att separera beslut i tid

Det här gör vi!



Acceptanskriterie

Estimera

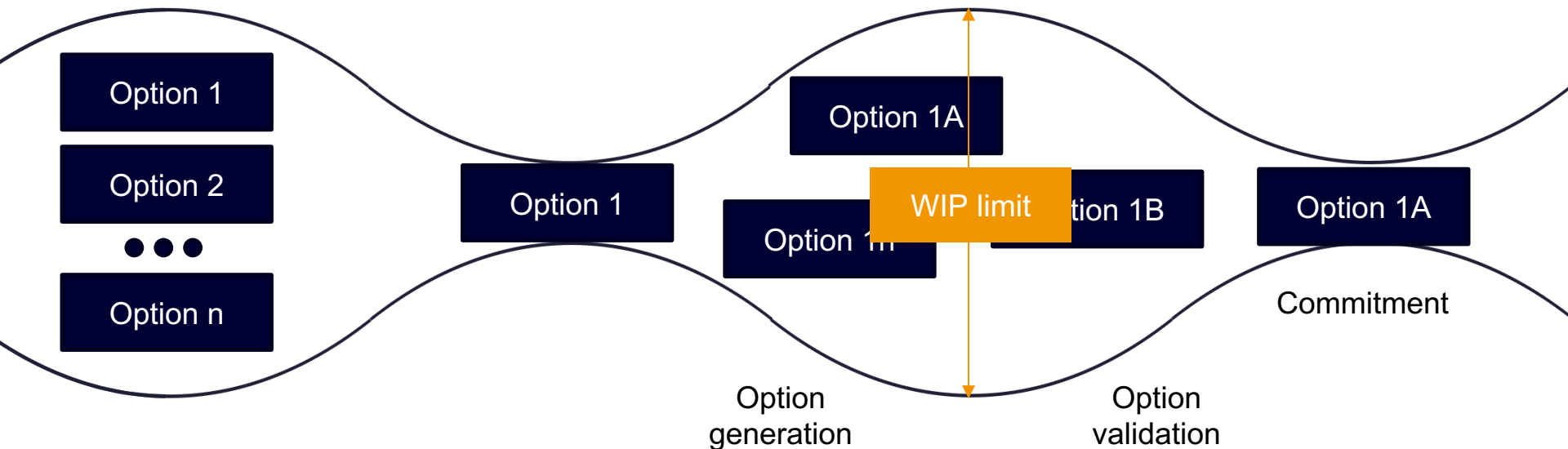
Prioritera ("Stack rank")

Validera

Genomföra / Commitment



Nästa steg är att etablera ett bra flöde



Se:

“Fixing Portfolio Management” by Pawel Brodzinski: https://www.youtube.com/watch?v=O_pr1KhSXgw

“My 40 year old corporation can pivot faster than you” by Jabe Bloom: <https://vimeo.com/63911163>



Struktur



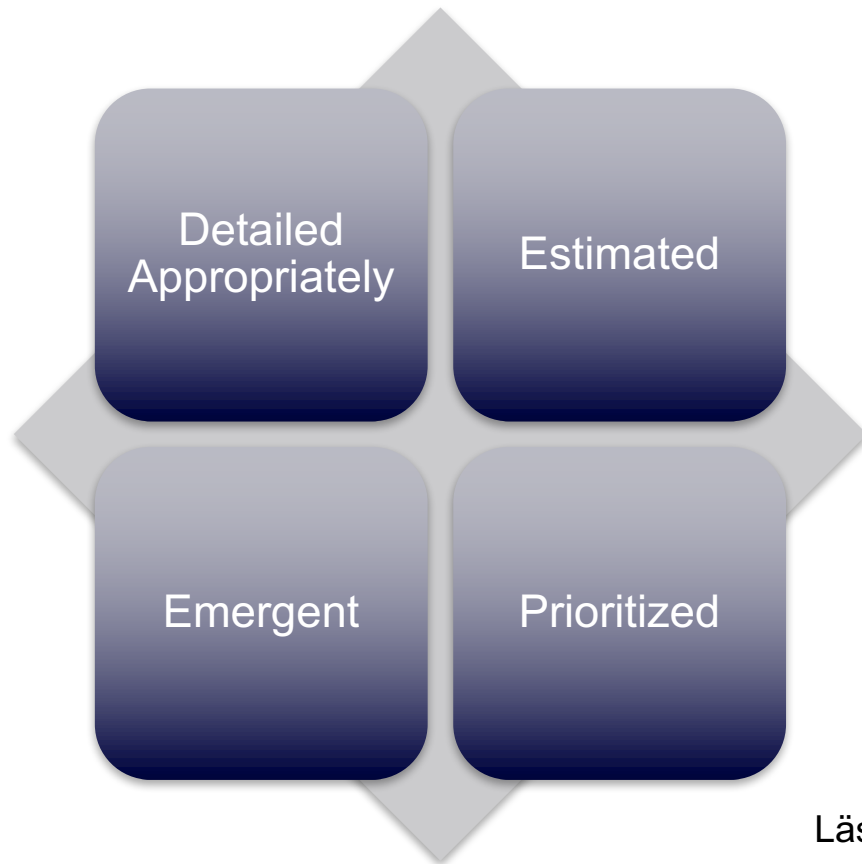
Process



Beteenden och färdigheter



En backlog bör vara "DEEP" men är det aldrig

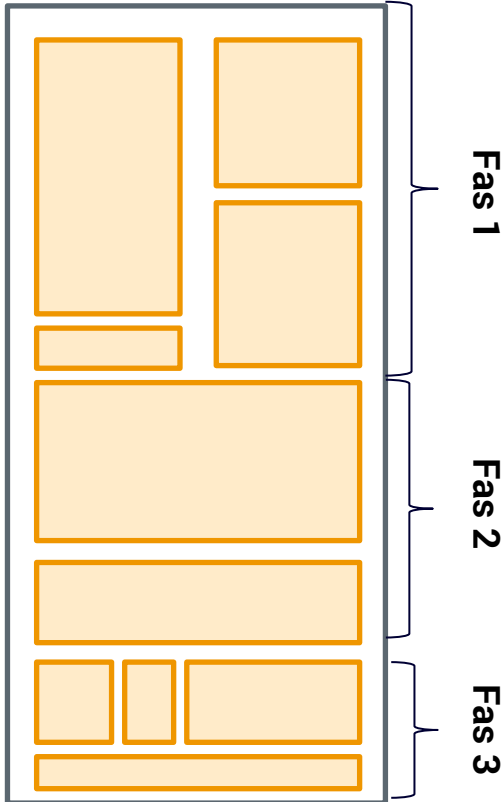


Läs mer av: Roman Pichler

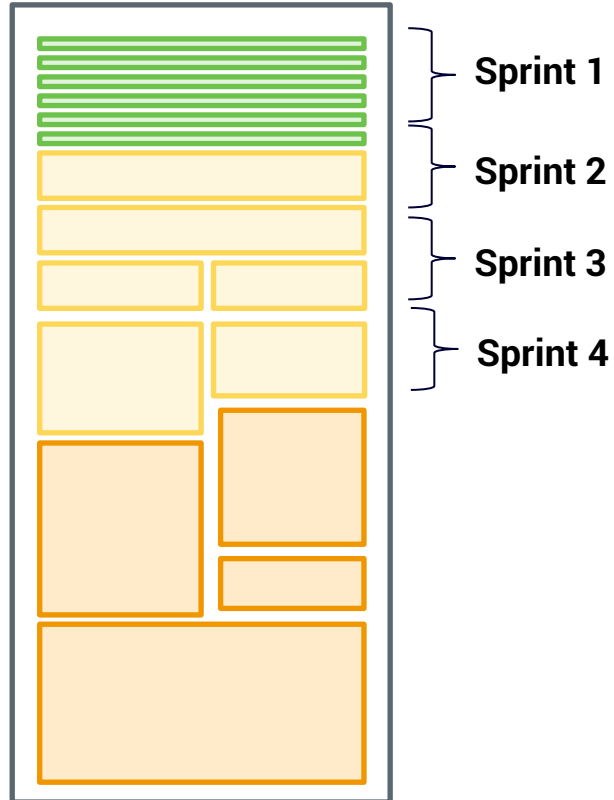


Exempel på en backlogs utveckling

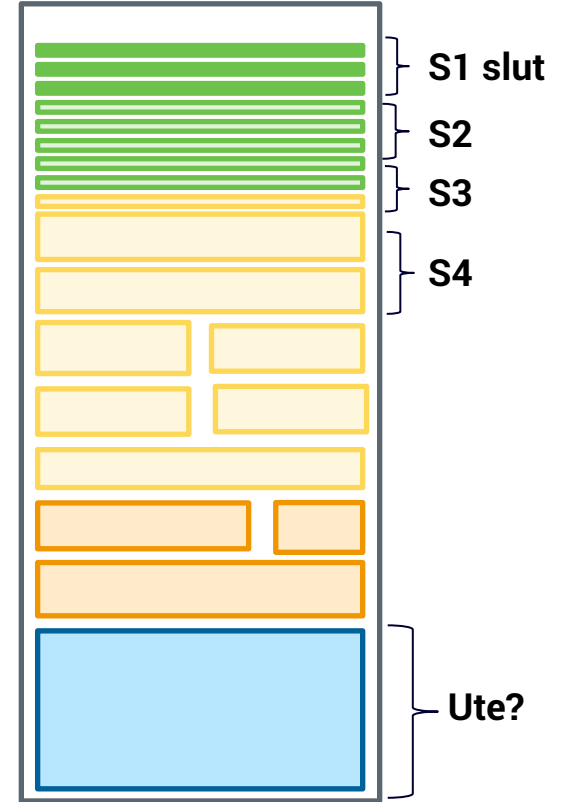
Grov planering



Detaljerad planering



Avstämning under projektet





Jobba med kontinuerliga förändringar

- 1) Hur stor är backlogen? Vart riskerar den att växa? Vad är inte relevant längre?**
- 2) Vilka är huvudutmaningarna just nu för produkten/organisationen? Är de representerade i backlogen så att vi förändrar?**
- 3) Om vi ändrar vår backlogstruktur – kommer vi få en bättre förmåga att hantera snabba förändringar?**



Strukturerade backlogs i transformation



Introducerad

- **Synlighet:**
"Mänskligt läsbar" backlog för både affärs- och tekniksida
- **Backlog-verktyg:**
Lämna e-post etc. som backlog



Gemensam vy

- **Gemensamhet:**
En produkt- eller företagsbacklog
- **Transparens:** Alla ser allt
- **Struktur:** Backlog av backlogs



Målorienterad

- **Målorienterat:**
Nedbrutna mål istället för "issues"
- **Tydlighet:**
Acceptanskriterier och "Definition of Done"
- **Ägarskap:**
Förstärka team att ta beslut.



Flöde

- **Värdedrivet:**
Managerar flödet istället för människor
- **Flödes-metrics:**
Ledtider, WIP-gränser etc.
- **Ändrat mindset:**
Förändring är något naturligt och konstant



Struktur

Ha en genomtänkt struktur



Process

Ta rätt beslut i rätt tid



Beteenden och färdigheter

Hantera backlogs är en konst man kan bli bra på



www.hansoft.com

Gratis för upp till 9 användare!

HÖR AV DIG



Johan Karlsson

E-mail: johan.karlsson@hansoft.com

Phone: +46 18 444 49 40

Mob: +46768 978 661

www.hansoft.com

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/johankar>