

# Framgångsfaktorer för en global projektverksamhet

Håkan Elvingson

**FAGERHULT**

A photograph of a couple standing on a hillside, looking out over a city at night. The city lights are visible in the foreground and middle ground, with a body of water in the distance. The sky is dark with some clouds. The couple is in the foreground, their backs to the camera. The man is on the right, and the woman is on the left, with her arm around his shoulder. The city below is illuminated with warm yellow and orange lights, contrasting with the cool blue tones of the twilight sky. The water in the distance is dark, reflecting some of the city lights.

# Agenda

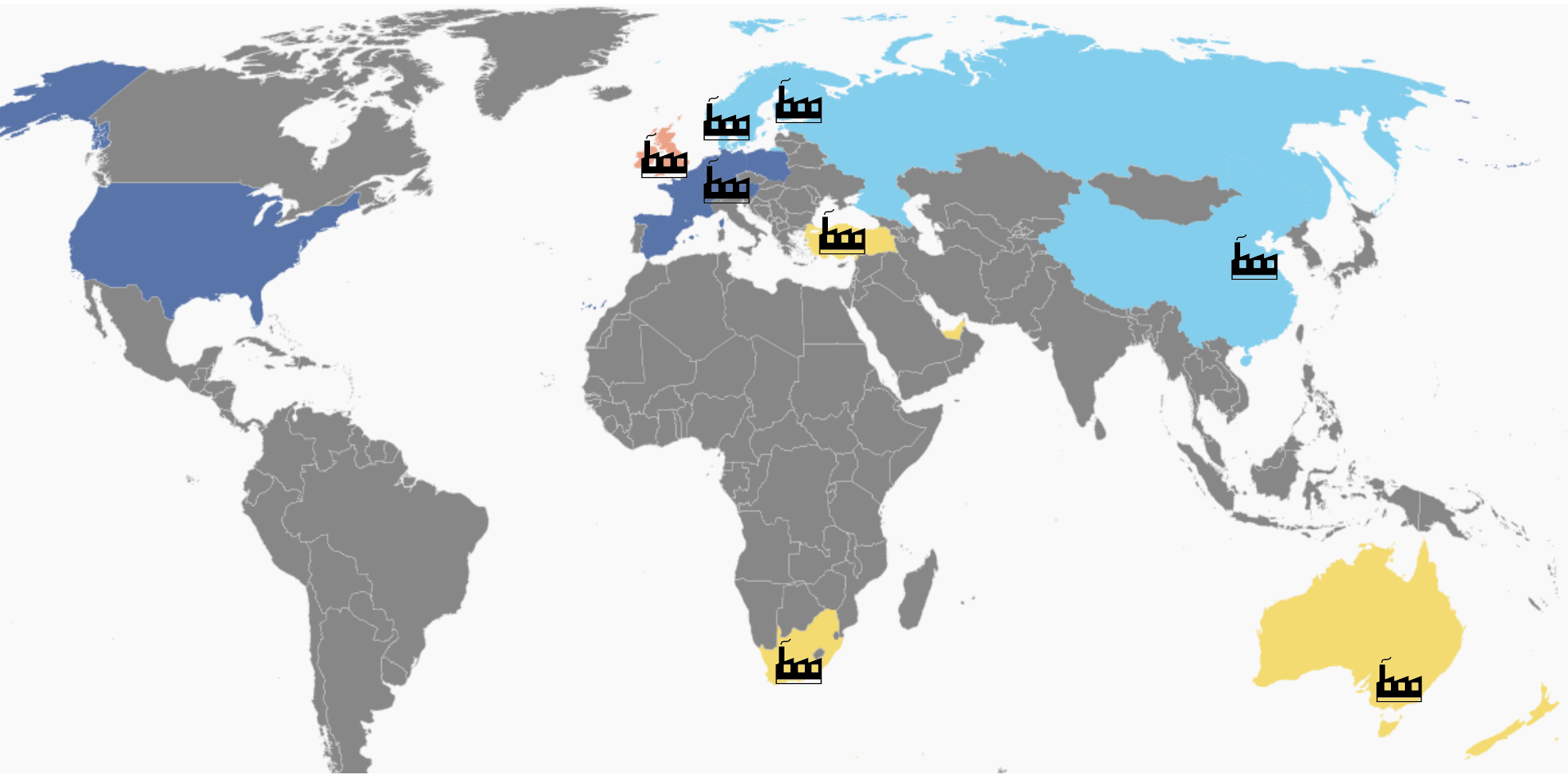
1. Kort om mig
2. Kort företagspresentation
3. Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB
4. Utmaningar tvärfunktionell och global utveckling
5. Processer och verktyg
6. Kommande aktiviteter
  
7. Frågor?

# Håkan Elvingson



- 11 år på Fagerhult, tidigare inom Volvo som utvecklare, projektledare och chef.
- Historik på Fagerhult: Projektledning, Konstruktionschef, Utvecklingschef i Kina och numera Chef för projektledning och ansvarig för projektportföljen.
- Familj: Fru och vuxen son.
- Fritidsintressen: Jakt, fiske och skogsbruk.

# Fagerhult Gruppen, Omsättning 2016 ca 4,5 miljarder, vinst ca 12%



ateljé Lyktan

ARLIGHT

designplan  
LIGHTING

eaglelightingaustralia  
Member of the Fagerhult Group

FAGERHULT

VALO

LED LINEAR™  
lighting solutions

LIGHTING  
INNOVATIONS

LTS®  
LICHT & LEUCHTEN

Whitecroft  
lighting

FAGERHULT

# Fagerhult Belysning AB. Belysningskunnande hela vägen.



Utvecklare



Tillverkar



Marknadsför



Säljer

# Fagerhult Belysning AB. Innovation och tradition...



- Innovationskultur med människan i fokus sedan 1945.
- Kunskapsföretag i högteknologisk bransch. Ligger i framkant i pågående skiftet från konventionella ljuskällor till LED.
- Ledande på innovativa och energieffektiva belysningslösningar med Utveckling i Habo, Åhus, Bollebygd och Suzhou (Kina).
- Samarbete inom utveckling med systerbolagen inom koncernen.
- Våra lösningar hjälper kunder minska energiförbrukning och miljöpåverkan.

# Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB

Omvärld

Prioritering

Koncept studie  
Kan detta lösas?

Teknisk Förstudie  
Hur kan detta lösas?

Intern R & D

Extern R & D

Marknadskrav

Cost Down

ETC.

Idea 1

Idea 2

Idea N

Konstruktionsavdelning

Projektgrupp enl.  
Utvecklingsprocess

Möte 4-5 ggr/år

FAGERHULT Fagerhult Project Management

Log in

Username

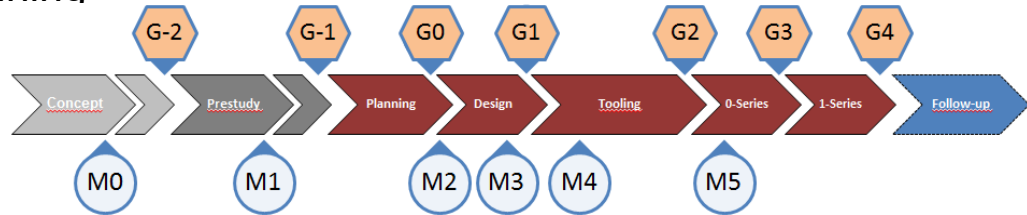
Password

Choose language

English

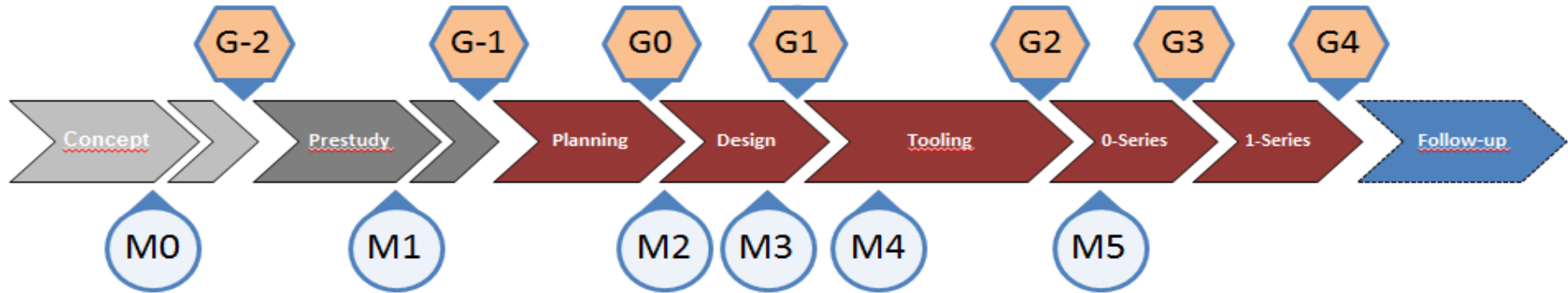
Log in

[Forgot your password?](#)



FAGERHULT

# Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB



Projekten har medlemmar från flera olika funktioner med olika roller. T.ex. Konstruktörer, Inköpare och Produktionstekniker, där projekten har olika status inom egna organisationen.

Projekten genomförs på olika platser med olika kulturer. Ibland med medlemmar från olika platser inom samma projekt.



# Utmaningar med tvärfunktionell och global utveckling



- Kultur(!).
- Projekten värderas olika inom olika organisationer.
- Olika arbetssätt och rutiner.
- Kommunikation och språk.
- Informationsöverföring.

# Processer och Verktyg

- Resurskontrakt.
- När det gäller andra platser och kulturer, viktigt att träffas personligt i början för att senare kunna kommunicera via Video eller Skype.  
Kan inte nog poängteras.
- Var ödmjuk inför faktumet att engelska inte vårt modersmål. Även om vi anser oss duktiga.
- Tydlig utvecklingsprocess där hänsyn har tagits till att den skall fungera för alla.
- Processen måste arbetas med kontinuerligt och uppdateras vid behov, men kontrollerat.
- En bra och stabilt projektstyrningsverktyg som stöder processen, inte tvärtom.

**Vårt val föll på Antura.**

# Antura (FPM, Fagerhult Project System) initialt

- Antura implementerades 2009 i Habo. Strax efter i Suzhou och Bollebygd.
- Från början användes endast det grundläggande som startsidan, dokumenthantering, tidsredovisning och tidplan, samt godkännande av grindarna.
- En tröskel att komma över:
  - In/ut checkning av dokument.
  - Tidplansfunktionaliteten hade en tröskel om man var van att arbeta i Excel. För dem som var vana med MS project saknades en del, men där har Antura blivit bättre.
  - Behövdes en del kraft att få ordning på tidsredovisningen, speciellt i Suzhou.

# Antura (FPM, Fagerhult Project System) fram till nu

- Performance Report
- Tid och projektrapporter
- Flera avdelningar införde "linjeprojekt" för att ha koll på linjeverksamheten.

The screenshot shows the Antura Projects software interface. A 'Performance report' window is open, displaying a table of project data. The table has the following columns: ID, Project, Priority, Start and finish date, Project status, Status, Time, Cost, Quality, and Risk. The risk levels are color-coded: green for low risk, yellow for medium risk, and red for high risk.

ID	Project	Priority	Start and finish date	Project status	Status	Time	Cost	Quality	Risk
24	Cross-functional communication 2.0	3.60	2013-01-14 2013-11-30	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
26	Establishment in the Baltic states	-	2014-01-06 2016-12-08	Not started	🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡	🟡	🟡	🟡	🟡 Medium risk
11	Implementation of business system	3.30	2013-11-18 2016-04-06	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
16	Implementation of new PPM tool	4.10	2013-04-23 2016-04-23	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
3	Innovation SITE	3.65	2013-05-27 2016-03-23	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
7	International efforts	3.85	2016-01-13 2016-05-14	Not started	🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡	🟡	🟡	🟡	🟡 Medium risk
27	LEAN administration	-	2014-02-03 2016-05-29	Not started	🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡	🟡	🟡	🟡	🟡 Medium risk
19	Line work - General IT	-	2013-01-01 2016-05-01	Active	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
4	New procedures in hiring	2.35	2013-08-18 2016-11-17	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
6	Nordic launch	2.90	2013-08-08 2016-10-19	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
25	Offering to private clients	-	2014-01-06 2016-09-09	Not started	🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡	🟡	🟡	🟡	🟡 Medium risk
8	Primus 2016	2.80	2014-01-17 2016-07-26	Not started	🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡🟡	🟡	🟡	🟡	🟡 Medium risk
5	Primary project	4.65	2015-11-05 2016-01-04	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
14	Process development new production	2.50	2013-08-19 2016-05-25	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
13	Product development West*	2.55	2013-03-03 2016-08-16	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
12	Progress at once	2.50	2013-09-18 2016-09-21	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
20	Rapid speed innovation	3.40	2013-09-23 2016-10-17	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
10	Salary project	2.90	2013-10-14 2016-03-22	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk
16	Server upgrade	2.80	2013-05-06 2013-10-14	Active	🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢🟢	🟢	🟢	🟢	🟢 Low risk

# Antura (FPM, Fagerhult Project System) fram till nu

- Andra siter och projekt med externa företag började använda Antura.
- Portföljvyn började användas aktivt för uppföljning och prioritering.
- Resursplanering införs (pågående).
- Automatgenererad styrgruppsrapport implementeras.
- Nyligen integrerades Antura med ekonomisystemet för bättre uppföljning.

The screenshot displays the 'Project portfolio - Project list - Status' interface. It features a table with the following columns: ID, No., Project, Status, Budget (SEK), Priority, Rank, Risk, Time, Cost, Quality, and Date. The table lists 25 individual projects and a total row. Each project row includes a checkbox, a project icon, a project name, a status bar with progress indicators, a budget value, a priority level (1-5), a rank, a risk level (1-5), and a date. The total row shows a combined budget of 59,254,625 SEK.

ID	No.	Project	Status	Budget (SEK)	Priority	Rank	Risk	Time	Cost	Quality	Date
5	B12	Primary project		5 112 000	5	1	1				2013-09-27
6	C58	Nordic launch		382 550	3	11	1				2013-09-26
7	P45	International efforts		2 557 000	4	2	1				2013-09-26
8	B27-C	Premises 2016		2 944 000	3	13	1				2013-09-26
9	B09	Market campaign autumn		4 797 155	2	-	1				2013-09-26
10	C44	Salary project		1 600 300	3	12	1				2013-09-26
11	D18	Implementation of business system		3 550 300	3	6	1				2013-09-26
12	P290	Progress at once		1 890 300	3	10	1				2013-09-26
13	A07	Product development WestÅ*		1 915 300	4	3	1				2013-11-20
14	P55	Process development new production		2 908 000	3	9	1				2013-11-20
15	A23	Implementation of new PPM tool		1 498 300	4	4	1				2013-10-30
16	A24-C	Server upgrade		1 600 300	3	14	1				2013-09-26
19	C59-C	Line work - General IT		17 070 000	-	-	-				-
20	A34	Rapid speed innovation		2 078 800	3	7	1				2013-09-26
22	B41	Mapping the Zone		1 092 000	4	-	-				2013-10-26
23	A69	New Parking		4 692 000	3	-	-				2013-10-26
24	B31	Cross-functional communication 2.0		903 420	4	8	1				2013-10-30
25	P2435	Offering to private clients		0	-	-	-				-
Total:				59 254 625							

# Summering av ca 8 år med Antura



- Projektledarna har fått mycket bättre överblick och kontroll på projekten.
- Issues säkerställer att alla ser när en uppgift är färdig.
- Projektrapporter tas fram smidigt och snabbt.
- Bättre portföljstyrning m.a.p. prioritering.
- Styrgrupp och företagsledning ser projektstatus direkt i FPM (Performance Report).

## Kommande aktiviteter

- IoT och Connectivity kommer att kräva nya kompetenser samt nya processer och arbetssätt som i sin tur kommer skapa behov på Antura.
- Fortsatt arbete med resursplanering.
- Optimera portföljhanteringen.
- Kina bygger upp egen projektledarorganisation, och kommer att bli mer aktiva med processutveckling och krav på Antura.
- Integration med stämplingssystemet.

**Frågor?**





FAGERHULT