



**BEHÖVS PROJEKTLEDARE NÄR MAN GÅR ÖVER TILL  
AGILA LEVERANSORGANISATIONER?**

Anders Wrebo  
2018-05-25

# Inledning

- *Allt fler företag och offentliga organisationer håller på eller planerar att införa agila leveransorganisationer*

Produktägare



Leveransteam



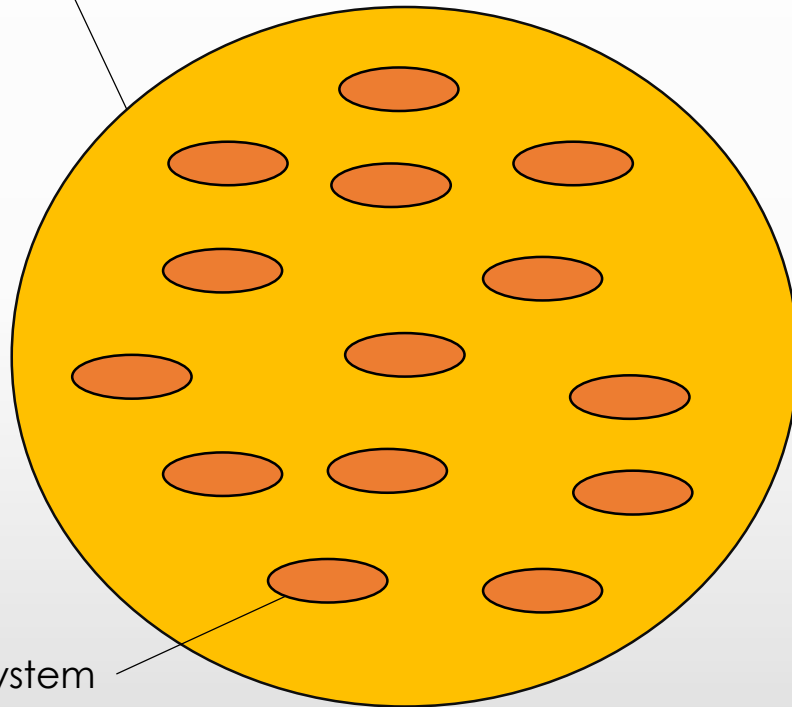
- *Behöver man projektledare?*

# Fördelar med agila leveransorganisationer

- Affär och IT arbetar närmare varandra
- Varje agilt team har en produktägare från affären som prioriterar
- Leveransteam som är bestående över tid
- Kortare leveranstider genom små frekventa leveranser
- Linjechefer inom IT ansvarig för leveransen både i produktion och till projekt

# Styrformerna förändras

Förvaltningsobjekt

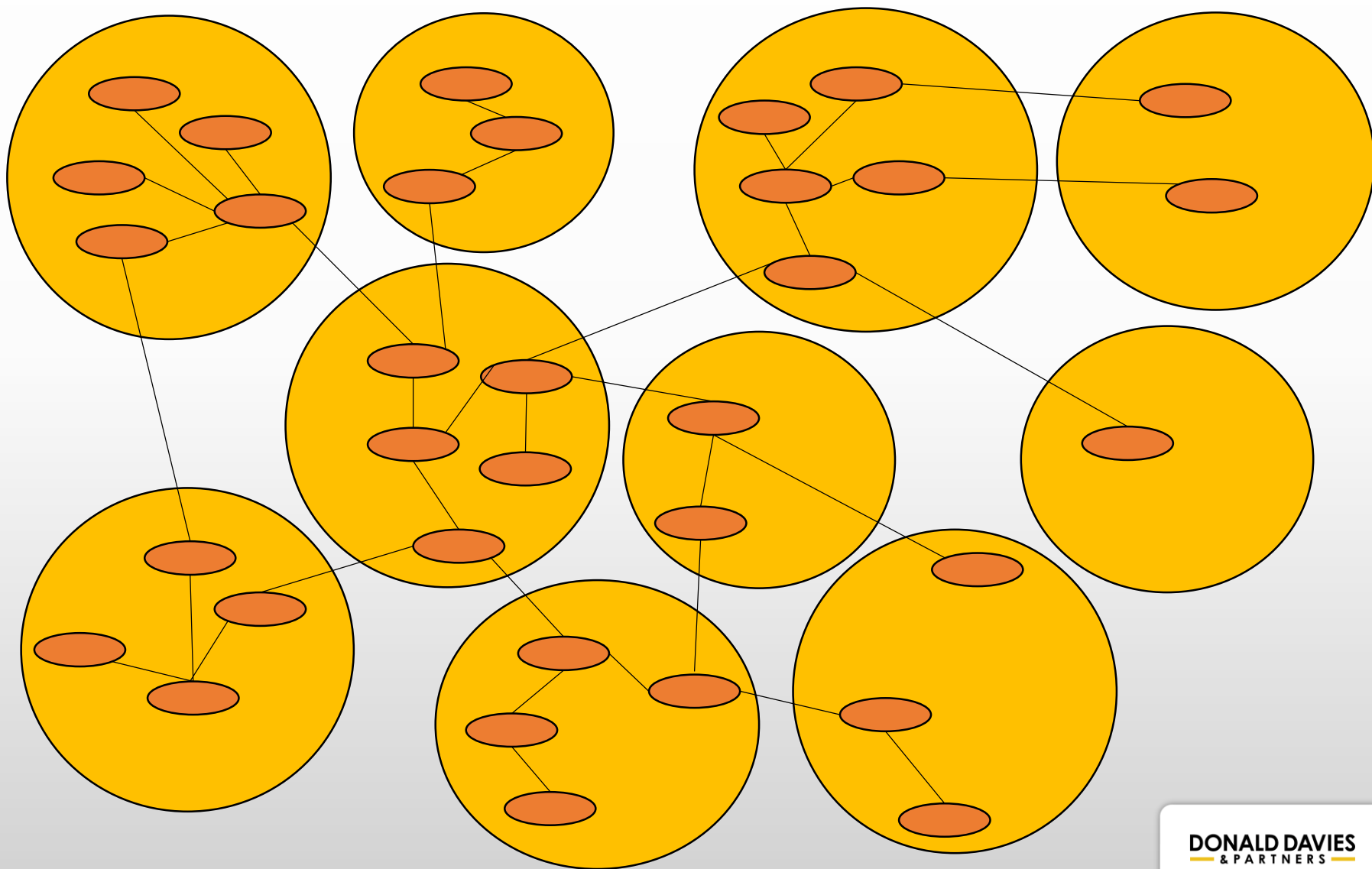


System

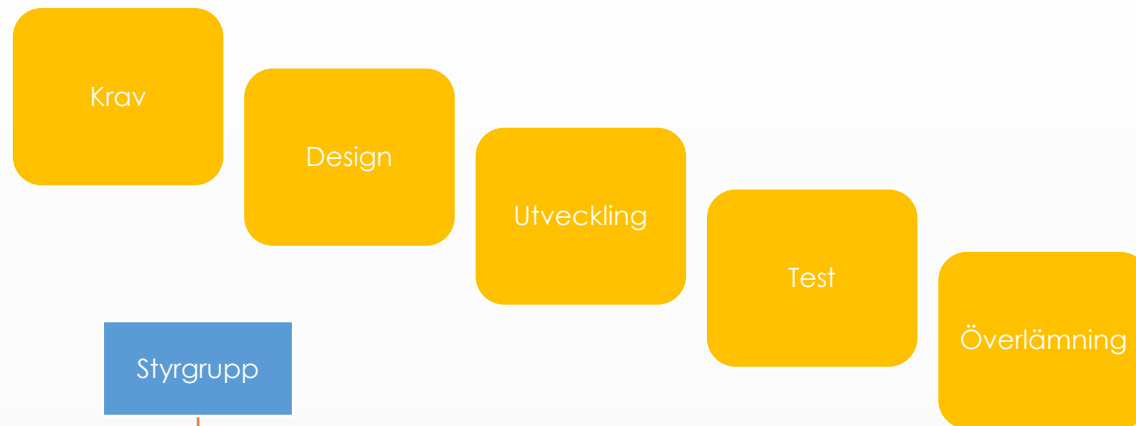
## Styrning

- Ansvariga från affär och IT med rätt mandat
- Ansvarig för både förvaltning och projekt

# IT-strukturen är ofta komplex



# Ett traditionellt projekt



Styrgrupp

Projektledare

Delprojekt A



Delprojekt B



Delprojekt C



# Projektutmaningen

Produktägare



Leveransteam



Linjechefer



?



Projektledare

# Hur hantera styrningen?

Produktägare



- Prioritering av projektportföljen
- Enas om rätt ambitionsnivå
- Skapa förståelse om att klockan går

Leveransteam



- Bryt ner leveransen i små testbara delar
- Fastställ leveranstider för utveckling och test
- Inför veckouppföljning

Linjechefer



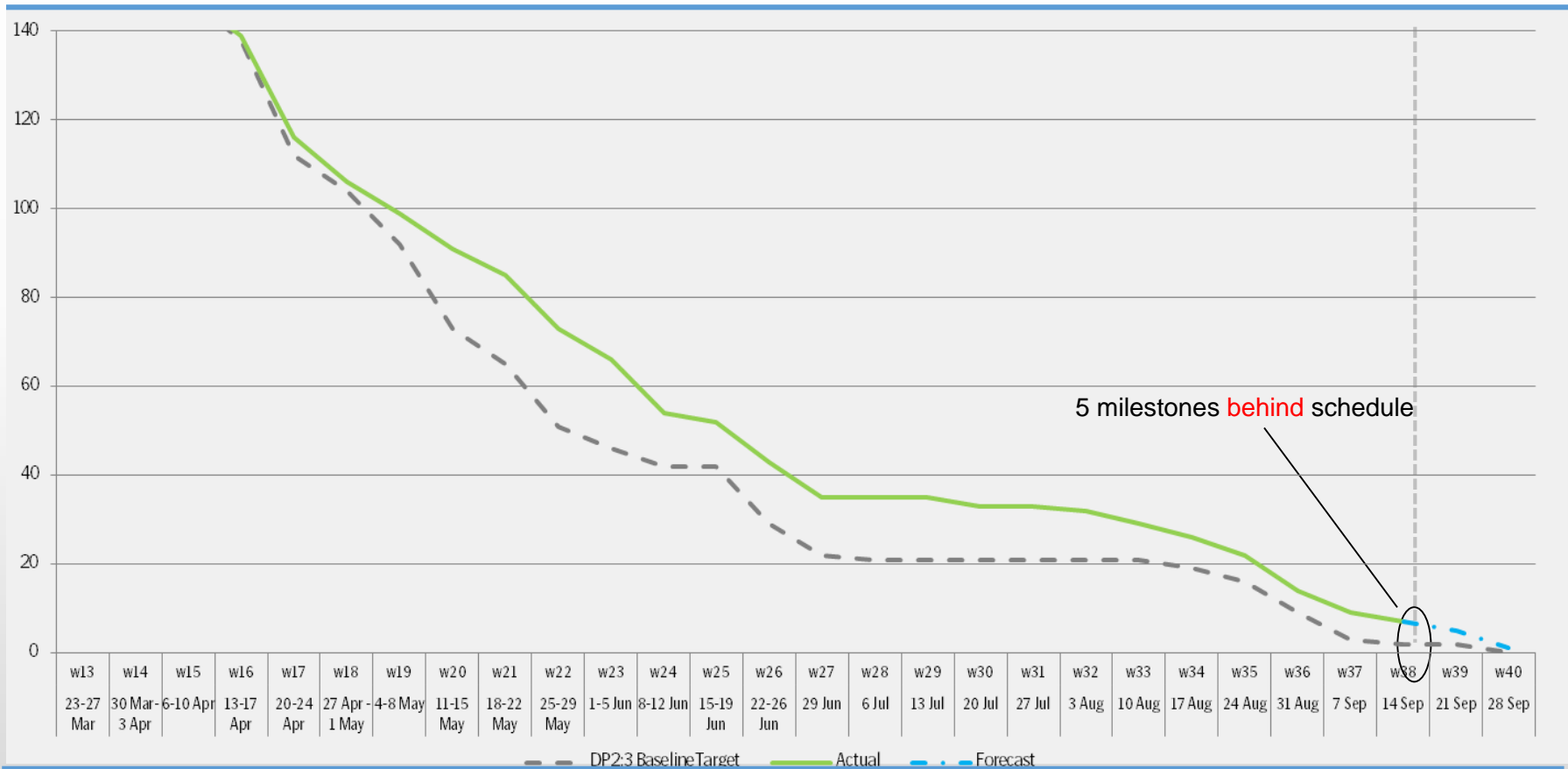
- Skapa en ledningsgrupp med ansvariga linjechefer
- Redovisa status och avvikelser per linjeorganisation



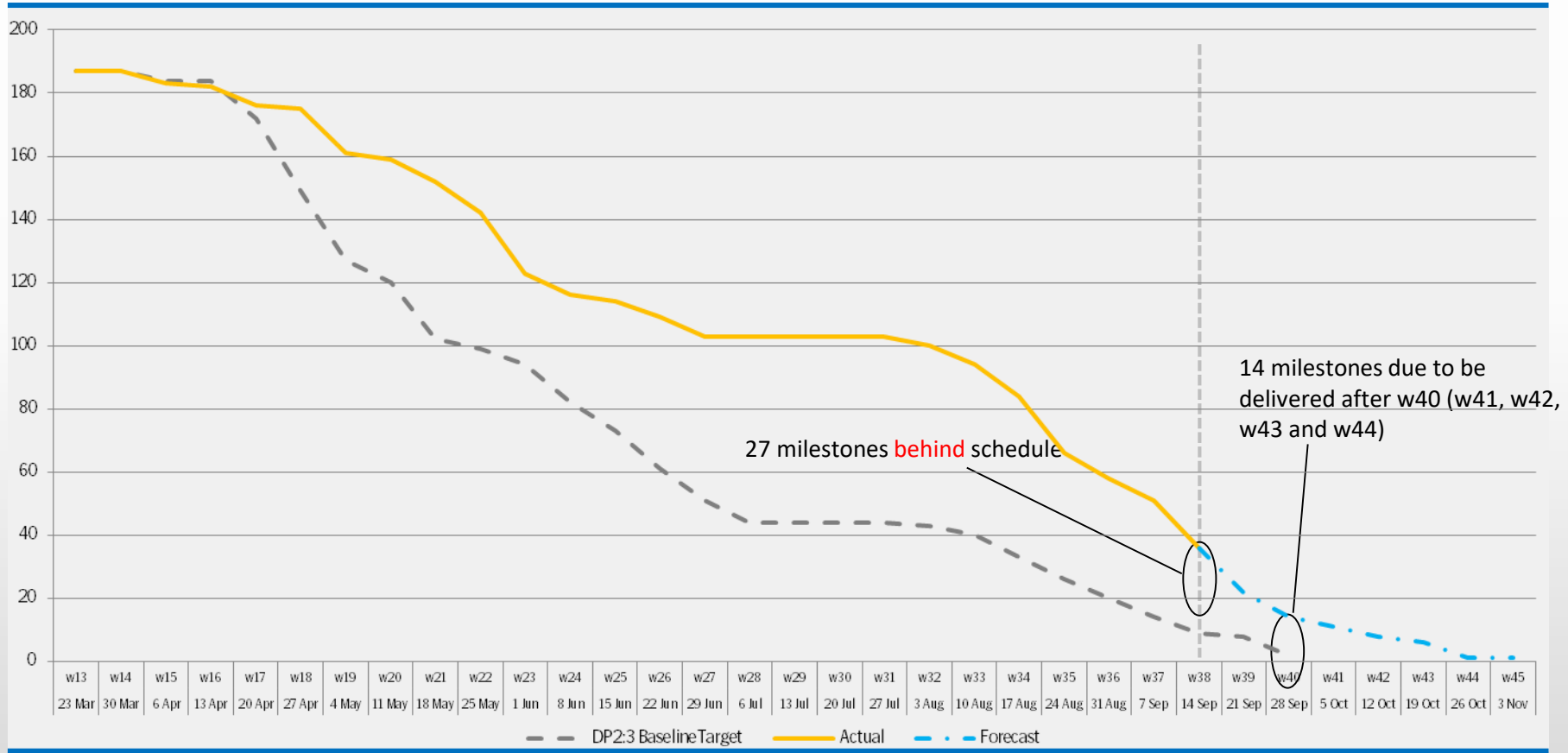
Projektledare



# Uppföljning av utveckling



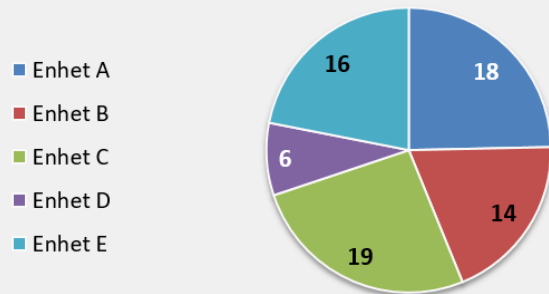
# Uppföljning av test



# Detaljerad uppföljning av test

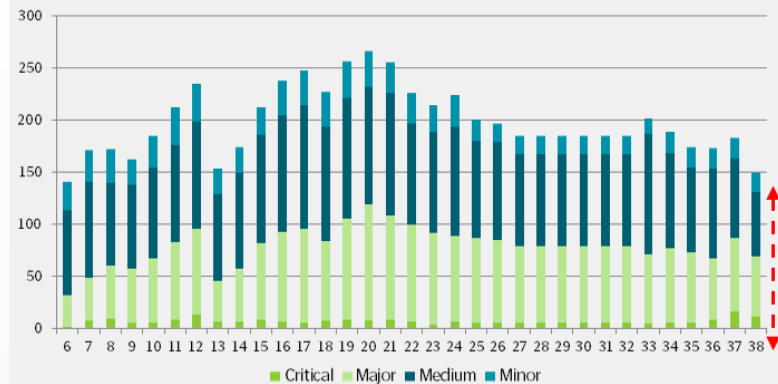
## Defect status Acceptance Test Start

Before start of ACC tests (Oct 2<sup>nd</sup>)



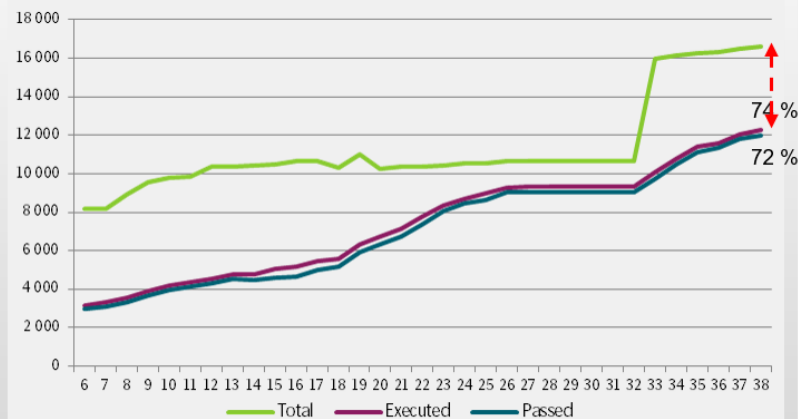
## Open Defects Distribution

No of defects



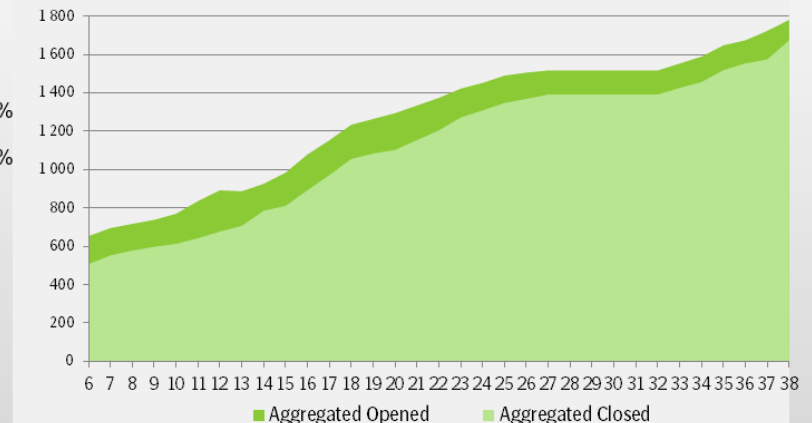
## Executed & Passed vs Total (Test Cases)

No of test cases



## Aggr Open vs Aggr Closed (Defects)

No of defects



# Summering

- Klarlägg vilka som är leveransansvariga
- Säkerställ att det i projektportföljen görs prioriteringar
- Bryt ner leveransen i testbara/mätbara delar
- Följ upp veckovis och gör uppföljningen synlig



[anders.wrebo@ddp.se](mailto:anders.wrebo@ddp.se)