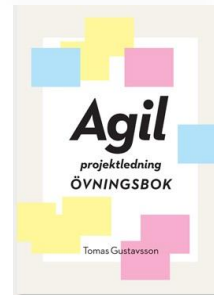




Agilt ledarskap – en balansakt mellan motsägelser

Tomas Gustavsson



Agilt: Regelbok eller verktygslåda?

Ken Schwaber,
Scrum-grundare



*"You can only
change one
thing in Scrum!"*

Cockburn & Highsmith:

*"Agile principles are
not intended for
cherry-picking"*



Agila Manifestet

Värdering nr 1:

*Individer och **interaktioner**
framför **processer** och verktyg*

Princip nr 12:

*Med jämna mellanrum reflekterar
teamet över hur det kan bli mer
effektivt och **justerar sitt beteende**
därefter.*

1. Implementera bit för bit, ifrågasätt nyttan hela tiden (*being agile/doing agile*)
2. Regler viktigare mellan team än i teamet (*"Heterogenous tailoring"*)
3. Risken med agila coacher: äg förändringen

Scrum Master: Ledare eller betjänt?

Scrum Master-uppgift enligt ScrumGuides.org:

”Removing impediments to the Development Team’s progress”

Mike Cohn:

*“The Scrum Master does have **authority over the process**”*

Agila Manifestet

Princip nr 5:

*Bygg projekt kring motiverade individer. **Ge dem** den miljö och det **stöd** de behöver, och **lita på** att de får jobbet gjort*

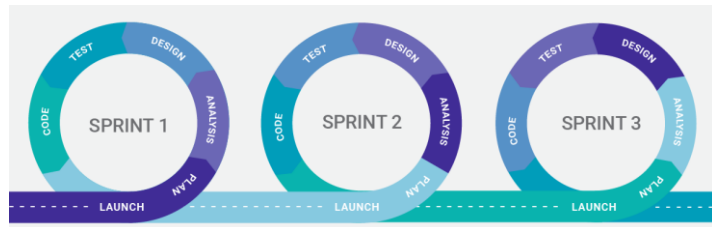
Princip nr 11:

*Bäst arkitektur, krav och design växer fram med **självorganiserande team**.*



1. **Fokusera på processen, inte personerna**
2. **Istället för ”vi gör såhär nu” så använd ”vi provar det här nu”.**
3. **Tänk som en träningscoach: du kan inte tvinga, bara föreslå saker att göra.**

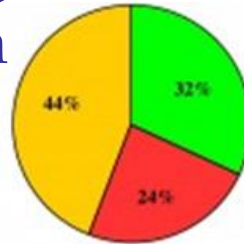
Agil projektledning – är det en oxymoron?



Varför gillar inte "agilister" Projektledning?

“Vi måste estimerar *hela projektet* för att få sätta igång”

“Vi bedöms utifrån om gissningen blev rätt, inte om resultatet blev bra”



1. Dela upp projekten till mindre projekt och mät upplevd nytta med siffror.
2. Bättre: Vänd på logiken i projekten: bestäm er för en tid (mindre än ett kvartal) och se det tidsspannet som "hela projektet", inte resultatet.
3. Var inte snobbig bara för att du kan jobba processororienterat – många *måste* jobba i projekt.

Till sist



projektforum.se/certifiering/

Frågor?