

## IPMA NIVÅ A - PROJEKTCHEF - PROGRAMCHEF - PORTFÖLJCHEF ELLER AGILE ORGANISATIONAL LEADER

På IPMA nivå A kan du certifiera dig inom fyra olika inriktningar – beroende på om du leder projekt, program, portföljer eller agila transformationer på strategisk nivå. IPMA:s certifiering är ett öppet system där du själv väljer hur du inhämtar din kunskap – det finns inga krav på specifik litteratur, metod eller projektmodell. Certifieringen är dessutom branschoberoende och gäller för alla typer av projekt.

### Erfarenhetskrav projektchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa projekt ( $\geq 32$ ), varav minst 3 av de totalt fem åren, skall vara på en strategisk nivå.\* Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

### Erfarenhetskrav programchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa program ( $\geq 32$ ) på en strategisk nivå\*  
ELLER

Minst 4 års erfarenhet som programledare av mycket komplexa program ( $\geq 32$ ) OCH minst 3 års erfarenhet som projektledare av mycket komplexa projekt ( $\geq 32$ ) på strategisk nivå\*. Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

### Erfarenhetskrav portföljchef

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa portföljer ( $\geq 32$ ) på en strategisk nivå\*  
ELLER

Minst 4 års erfarenhet som portföljledare av mycket komplexa portföljer ( $\geq 32$ ) OCH minst 3 års erfarenhet som projekt- eller programledare av mycket komplexa projekt eller program ( $\geq 32$ ) på en strategisk nivå\*. Se avsnittet "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten räknas inom de senaste 12 åren.

### Erfarenhetskrav agile organisational leader

Minst 5 års (55 månader) erfarenhet som ledare av mycket komplexa agila uppdrag ( $\geq 32$ ) varav minst 3 av dessa år som ansvarig ledare för agila uppdrag på strategisk nivå\*. "Komplexitet i projekt" sist i detta dokument.

Erfarenheten får räknas från de senaste 12 åren.

*\* Strategisk nivå innebär att projektets/programmets/portföljens levererade värde skall bidra substantiellt till organisations övergripande mål.*

### Komplexitet i projekt

Uppdragets komplexitet bedöms med hjälp av IPMA:s komplexitetsmall. Bedömningen utgår från tio parametrar som är indelade i tre grupper. Varje parameter ges ett värde från 1 (låg komplexitet) till 4 (hög komplexitet).

Komplexiteten ska bedömas utifrån ditt perspektiv som projektledare, och endast de förhållanden som har hanterats av projektledningen är relevanta. Uppdragets totala komplexitet utgörs av summan av dessa värden. Om summan uppgår till 32 eller högre klassas uppdraget som mycket komplext.

## Bedömning av kompetens

IPMA har tagit fram kompetensmodellen *Individual Competence Baseline* (ICB), på svenska kallad *Individuell kompetensmodell* (IKM), för att beskriva vilka kompetenser en person kan ha för att leda eller delta i projekt. Kandidater använder modellen när de själva gör en utvärdering, och assessorer använder den för att bedöma om kandidaten uppfyller certifieringskraven.

Assessorerna är erfarna projektledare som är certifierade på minst samma nivå som de bedömer, och de har både bred kunskap och lång erfarenhet av projektledning. För agila ledare används en liknande modell, *IPMA Reference Guide ICB4 in an Agile World*, som är anpassad till agila arbetssätt.

## Definitioner

**Ett projekt** är en unik, tidsbegränsad, multidisciplinär och organiserad insats för att ta fram överenskomna leverabler inom ramen för givna villkor och begränsningar. Projektledningen kan utföras av allt från projektledningsassistenter till seniora projektledare.

**Ett program** används för att nå ett strategiskt mål. Ett program är en tidsbegränsad samling av programdelar som hanteras på ett samordnat sätt för att kunna genomföra förändringar och skapa nytta. Programledningen brukar utföras av programledare, mycket seniora projektledare eller projektchefer.

**En portfölj** består av en uppsättning projekt och/eller program som inte nödvändigtvis är relaterade till varandra, men som organisationen grupperar tillsammans för att använda sina resurser så effektivt som möjligt och nå sina strategiska mål med minsta möjliga portföljrisk. Den som leder portföljen ansvarar för dess hela innehåll, status och inbördes prioriteringar, samt rapporterar till organisationens högre ledning.

## Certifieringsprocessen IPMA Nivå A

Certifieringsprocessen genomförs helt digitalt och på distans. När du har registrerat din anmälan får du all nödvändig information inför uppstarten skickad till dig per mail.

### Introduktion

Det obligatoriska första steget innebär en detaljerad genomgång av hela certifieringsprocessen samt möjlighet till att ställa frågor. Introduktionen sker digitalt och varar i cirka 2 timmar.

**Ansökan** – inlämning ca 4 veckor efter introduktionen

Du har 4 veckor på dig att göra ansökan tills den ska vara inlämnad. I detta steg dokumenterar du dina kompetenser och erfarenheter utifrån IPMAs kompetensområden i en Excel-arbetsbok. Innan du lämnar in din ansökan går du igenom den tillsammans med din diskussionspartner – ett tillfälle för värdefull självinsikt och reflektion. Ansökan är den mest tidskrävande delen av certifieringsprocessen. För att ha möjlighet att lämna in en komplett och väl genomarbetad ansökan bör du därför starta i god tid. Räkna med att det kan ta mellan 40 och 80 timmar.

Ansökan lämnas in på angivet datum och bedöms därefter av två assessorer. Om din ansökan uppfyller certifieringskraven för den sökta nivån går du vidare i certifieringsprocessen. Om assessorerna däremot bedömer att ansökan inte uppfyller kraven, kan du erbjudas att fortsätta certifieringsprocessen på en lägre nivå.

Observera att en ofullständig ifylld ansökan kan leda till att den underkänns. Du har ingen möjlighet att komplettera din ansökan efter inlämningen.

**Rapporter** – inlämning ca sju veckor efter ansökan

I detta steg av certifieringsprocessen får du möjlighet att visa din förmåga att hantera ledarskapsutmaningar genom att skriva två rapporter om dina erfarenheter i mycket komplexa uppdrag. För båda rapporter gäller samma upplägg och ska innehålla sex konkreta exempel per rapport på hur du har lett projekt, program eller portföljer genom olika ledarskapsutmaningar. Du får chansen att reflektera över och redovisa hur du har hanterat dessa utmaningar på ett

framgångsrikt sätt. Rapporterna ska vara mellan 6 och 12 sidor långa vardera. Du har rätt till ett omtag inom ett år och mot en avgift, vid ett eventuellt underkännande.

#### **Intervju** – genomförs tre veckor efter rapport

I det sista steget intervjuas du av dina två assessorer som går igenom dina prestationer från hela certifieringsprocessen. De ställer kompletterande frågor för att fördjupa sin förståelse av din kunskap och erfarenhet. Du kan också få uppgifter från ett fiktivt case. Här förväntas du ge förslag och reflektera över lösningsalternativ, ledarskapsfrågor och projektmetoder. Under intervjun förväntas du också kunna ge en 10 minuters presentation av din rapport för assessorerna. Intervjun pågår i ungefär 2,5 timmar och avslutas med omedelbar återkoppling och rekommendation för godkännande/underkännande. Du får även skriftlig feedback med förslag på vidareutveckling. . Du har rätt till ett omtag inom ett år och mot en avgift, vid ett eventuellt underkännande.

#### **Certifikat** - en vecka efter intervju

Den slutliga bedömningen görs av certifieringsansvarig, och vid godkänt resultat erhåller du ett internationellt erkänt certifikat som skickas till dig via mail – både på svenska och engelska. För att ytterligare stärka din professionella profil kan du även ladda ner en digital badge som du kan använda i din e-postsignatur, på ditt CV eller på LinkedIn. Ditt certifikat är giltigt i fem år och ger dig möjlighet till recertifiering för att fortsätta bevisa och utveckla din expertis – en utmärkt möjlighet att hålla din kompetens aktuell och konkurrenskraftig.

### Överklagan

Den som är missnöjd med ett certifieringsbeslut kan överklaga det skriftligt inom 30 arbetsdagar från beslutsdatum. Överklagan skickas till certifieringskansliet och prövas av en fristående överklagandenämnd. Om beslutet fortfarande inte accepteras kan ärendet tas vidare till IPMA via [info@ipma.world](mailto:info@ipma.world)

### Kontaktuppgifter

Vi på Svenskt Projektforum hjälper dig gärna! Om du vill prata igenom certifieringsnivåer eller få mer information är du varmt välkommen att höra av dig. Du når oss enkelt via e-post på [certifiering@projektforum.se](mailto:certifiering@projektforum.se) eller per telefon **08-22 14 13**